



**에밀리아로마냐에서 우리는 함께  
미래를 건설합니다.**



# 서명자

## 에밀리아로마나 주

### AGCI

이탈리아 협동조합 총연합회 E-R

### ANCI

이탈리아 지방자치단체 전국연합회 에밀리아로마나 지부

### ANCE

전국 건설업자 협회 에밀리아로마나 지부

## 에밀리아로마나 은행 기금 협회

## 볼로냐 광역시

## 콜디레티 에밀리아로마나

### CUPER

전문직 협회 및 위원회 지식인 직업 통합 위원회 E-R

## 에밀리아로마나 지역 ABI

## 위원회

## 볼로냐 시의회 체세나 시의

## 회 페라라 시의회 포를리 시

## 의회 모데나 시의회 파르마

## 시의회 피아첸차 시의회 라

## 벤나 시의회 레조 에밀리아시

## 의회 리미니 시의회

## Confagricoltura E-R

## Confapi Emilia

## Confapindustria E-R

## Confartigianato E-R

## Confcommercio E-R

## Confcooperative E-R

## CGIL

이탈리아 노동 총연합회 E-R

## CIA

이탈리아 농민 연합 E-R

## CISL

이탈리아 노동자 연합 E-R

## CNA

에밀리아로마나 공예 및 중소기업 전국 연합회

## COPAGRI

에밀리아로마나 농업 생산자 연합회

## Confesercenti E-R

## Confimi Romagna

## Confindustria E-R

## Confprofessioni E-R

## Confservizi E-R

## 국립연구위원회 (CNR)

## 이탈리아 환경 및 자전거 연맹 (FIAB)

## 제3섹터 포럼 E-R

## Legacoop E-R

## 밀라노 공과대학교

## 페라라 주 포를리-체세나 주 모

## 데나 주 파르마 주 피아첸차 주

## 라벤나 주 레조 에밀리아 주 리

## 미니 주

## 제로 웨이스트 지방자치단체 네

## 트워크 에밀리아로마나

## 에밀리아로마나 지역 교육청

## Unioncamere E-R

## UPI

이탈리아 E-R 지방 연합

## UGL

노동 총연합 E-R

## UIL

이탈리아 노동조합 E-R

## UNCEM

산악 지방 자치 단체 및 공동체 전국 연합 E-R

## 가톨릭 성심 대학교

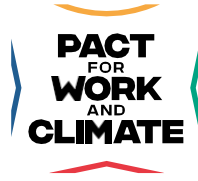
## 볼로냐 대학교 페라라 대학

## 교

## 모데나 레조 대학교

## 파르마 대학교





1. 에밀리아로마냐를 위한 프로젝트	5
2. 민주적 방법	7
3. 새로운 발전을 재건하다	9
31 개발은 지속 가능하거나, 그렇지 않으면 개발이 아니다	9
32 팬데믹으로부터 우리가 배우는 것	12
4. 역사적인 기회	15
5. 일과 기후: 새로운 협정의 정체성	17
6. 전략적 목표	21
61 에밀리아로마냐, 지식과 노하우의 지역	21
62 에밀리아로마냐, 환경 전환의 지역	25
63 에밀리아로마냐, 권리와 의무의 지역	30
64 에밀리아로마냐, 일과 기업, 기회의 지역	36
7. 다분야적 프로세스	43
71 디지털 전환	43
72 간소화 협정	44
73 합법성	47
74 참여	48
8. 거버넌스 및 모니터링	51



# 1. 에밀리아-로마냐(Emilia- Romagna)를 위한 프로젝트

이 협약을 체결함에 있어 에밀리아로마냐 주, 이탈리아 협동조합 총연합회(AGCI), 이탈리아 지방자치단체 전국연합회(ANCI), 전국 건설업자 협회(ANCE), 에밀리아로마냐 지역 은행 기금 협회, 볼로냐 광역시, 콜디레티, 전문직 협회 및 대학 연합 위원회(CUPER), 지역 ABI 위원회, 볼로냐 시의회, 체세나 시의회, 페라라 시의회, 포ल्ली 시의회, 모데나 시의회, 파르마 시의회, 피아첸차 시의회, 라벤나 시의회, 레조 에밀리아 시의회, 리미니 시, 콘파그리콜투라, 콘파피 에밀리아, Confapindustria, Confartigianato, Confcommercio, Confcooperative, 이탈리아 노동 총연합회(CGIL), 이탈리아 농민 연합회(CIA), 이탈리아 노동 조합 연합회(CISL), 이탈리아 장인 및 중소기업 전국 연합회 - 전국 수공업자 및 중소기업 연합회(CNA), 농업 생산자 연합회(COPAGRI), 상공인 연합회(Confesercenti), 로마냐 기계산업 연합회(Confimi Romagna), 산업 연합회(Confindustria), 전문직 연합회(Confprofessioni), 서비스업 연합회(Confservizi), 국가 연구위원회(CNR), 이탈리아 환경 및 자전거 연맹(FIAB), 제3섹터 포럼 - 제3섹터 포럼, 레가콥, 밀라노 공과대학교, 페라라 주, 포ल्ली-체세나 주, 모데나 주, 파르마 주, 피아첸차 주, 라벤나 주, 레조 에밀리아 주, 리미니 주, 제로 웨이스트 지자체 네트워크, 지역 교육청, 유니온카메레, 이탈리아 주 연합 - 이탈리아 지방자치단체 연합(UPI), 노동 총연합(UGL), 이탈리아 노동 연합(UIL), 전국 산악 지방자치단체 연합(UNCEM) - 국립 산악 지방자치단체 연합(UNCEM), 성심 가톨릭 대학교, 볼로냐 대학교, 페라라 대학교, 모데나 레조 대학교, 파르마 대학교는 에밀리아로마냐의 지속 가능한 **재도약과 발전**을 위해 공동으로 노력합니다.

이 협약의 주요 목표는 **양질의 일자리 창출, 불평등 해소, 그리고 에밀리아로마냐의 환경 전환을 통해 2030 지속가능발전 의제의** 목표 달성에 기여하는 것입니다.

5년간의 지속적인 성장 이후, 건강과 고용을 보호하고 불평등을 해소하는 것이 다시 한번 우리의 최우선 과제입니다. 기후 위기는 우리 세대의 시험장이자 시대적 도전입니다.

따라서 우리의 목표는 기후 위기와 불평등이라는 두 가지 과제를 동시에 해결할 수 있는 단일 전략을 공유하는 것입니다.

경제와 사회를 최대한 지원하여 이러한 어려움을 극복하고 새로운 지속 가능한 발전과 새로운 일자리를 창출함으로써, 에밀리아로마냐를 환경 전환을 통해 이끌고 우리 지역의 또 다른 특징인 경제적, 사회적, 환경적, 지역적 격차를 줄여나가겠습니다. 우선, 우리가 말하는 일자리는 근로자와 자영업자 모두에게 **양질의 일자리**, 즉 안정적이고 적정 임금을 보장하며 안전한 일자리를 **의미하며, 지속 가능한 발전은 환경적, 사회적, 경제적이라는** 분리할 수 없는 세 가지 구성 요소로 나뉘어야 한다는 데 동의합니다.

모든 위대한 혁명과 마찬가지로, 이 단계의 복잡성은 사회 모든 계층의 참여적이고 공동의 대응을 통해서만 해결될 수 있습니다. 따라서 새로운 **'일자리와 기후를 위한 협약'**은 생활 수준과 지구를 개선하고 **발전과 환경의** 대립을 극복하기 위한 공동의 길에서 공유된 약속과 책임을 제시하며, 이러한 변화가 지역과 미래 세대에 제공하는 모든 잠재력과 유연성을 활용합니다.

**이 '일자리와 기후를 위한 협약'**은 2050년까지 기후 중립을 달성하고 환경적·사회적으로 지속 가능한 새로운 경제로의 전환을 목표로 하는 이탈리아 및 유럽연합 전략의 일환입니다.

## 2. 민주적 협약 방식( )

**일자리와 기후를 위한 협약**은 기관과 경제·사회 이해관계자 간의 질적 관계, 각 주체가 사회에서 수행하는 역할에 대한 상호 인정, 전략적 목표 공유 및 이에 따른 책임성을 기반으로 합니다. 이는 민주적 참여와 공동 계획 과정을 통해 도출된 다양한 요구, 비전 및 감수성으로 구성됩니다.

본 문서와 그 작성 과정은 2015년 고용 협정 체결로 채택된 방식을 확인하고 '재추진'하는 역할을 합니다. 이 협정은 5년 만에 에밀리아로마냐가 2008년 시작된 장기 위기 동안 잃은 지위를 회복하도록 하여, 1인당 GDP, 부가가치, 실업률, 수출 측면에서 이탈리아 및 유럽 내 최고 성과 지역 중 하나로 만들었습니다.

토론과 공유는 민주주의를 강화하고 결속력을 창출하는 유산으로, 이 지역은 가장 어려운 시기에 도 이를 성공적으로 가꿔왔습니다. 오늘날 우리는 이러한 가치를 더욱 강화함으로써 우리 앞에 놓인 새로운 시나리오의 복잡성을 해결하고, 특히 **미래 세대**를 위한 지역의 미래 복지를 보장하기 위해 필요한 변화를 추진하기로 선택했습니다. 에밀리아로마냐를 성장하고, 살고, 일하기에 더 나은 곳으로 만들기 위함입니다.

**유럽연합**은 우리가 내리는 선택에 있어 전략적 기준점이 됩니다. 이는 단순히 그 기능 때문만이 아니라, 무엇보다도 유럽연합이 구현하는 결속력과 민주주의 가치 때문입니다. 사회적 연대와 연대 가치를 더욱 중시하는 새로운 유럽의 비전이 등장하고 있습니다. 이 비전은 기후 변화 문제에 대응하고 지역적·성별 불평등 퇴치에 더욱 강력히 헌신하기 위해 설계되었습니다.

우리는 유엔 2030 지속가능발전 의제를 결정적인 이정표로 채택했습니다. 이를 통해 도입된 혁신에는 새로운 발전 모델의 보증으로서 경제·사회·환경적 차원의 지속가능성에 대한 통합적 비전의 필요성을 확고히 정립한 것이 포함됩니다. 2030 의제의 목표와 세부목표는 국가·지역·지방 정부를 위한 나침반 역할을 합니다. 후자는 유럽연합이 발족한 새로운 **'에너지 및 기후에 관한 시장 협약'**의 이행을 포함하여 기후 변화 대응에 핵심적인 역할을 수행합니다. 에밀리아로마냐 지역은 국가 지속가능발전 전략에 부합하며, 이 협약에서 공유된 목표 달성에 기여할 2030 의제 이행 지역 전략을 채택함으로써 그 역할을 다하고자 합니다.

본 협약 서명자들은 이에 따라 전략적 틀과 지침을 제시한다.

공동 참여, 논의 및 공유 방식을 바탕으로 공동 목표 달성에 필요한 다양한 **운영 협정 및 이행 전략**을 위한 지침을 제시합니다.

**일자리와 기후를 위한 협약은 2030년**을 시야로 삼아 중장기적 관점을 채택하고 있으며, 이는 현재의 복잡한 도전 과제를 해결하고 지역 성장의 새로운 기반을 마련하고, 에밀리아로마냐 주의 발전 방향을 2030 의제, 파리 협정, 2030년까지 온실가스 배출량을 최소 55% 감축한다는 유럽연합 목표, 2021-2027 유럽 기금 프로그램, 국가 회복 및 회복력 계획에 부합하도록 조정합니다.

## 3. 지속 가능한 발전의 재 구축

### 3.1. 개발은 지속가능하거나 그렇지 않거나, 지속가능한 개발이다

다른 지역과 마찬가지로(그리고 그 이상으로) 에밀리아로마냐는 현재 지역 차원을 넘어 결정적인 도전에 직면해 있습니다. 첫 번째는 인구 고령화, 낮은 출산율, 이민이라는 세 가지 주요 요소를 포함한 인구학적 문제입니다.

우리 지역은 세계에서 가장 장수하는 지역 중 하나로, 출생 시 기대수명이 83.6세에 달하며 여성의 기대수명이 더 높습니다. 그러나 동시에 자립하지 못하고 취약한 계층의 수가 증가하고 있습니다. 동시에 출생률은 감소하여 여성 1인당 출산율이 1.34명(이탈리아 전체 1.29명, 유럽 평균 1.56명)에 불과합니다. 따라서 이탈리아가 현재 일본에 이어 세계에서 두 번째로 고령화된 국가라는 사실은 놀랍지 않습니다. 진행 중인 인구 구조 변화의 또 다른 장기적 특징은 이민 증가로, 이는 에밀리아로마냐가 자연적 인구 감소 추세를 상쇄하는 데 기여했습니다. 2020년 초 기준 에밀리아로마냐 지역 총인구의 12.6%가 외국인 거주자였으며(2009년 말까지 이 비율은 10% 미만), 이는 전국 평균(8.8%)보다 훨씬 높은 수치다. 2019년 에밀리아로마냐 지역에서 태어난 신생아의 약 4분의 1이 외국인 부모에게서 태어났다(이탈리아 전체 평균 15%).

인구 구조적 도전에 대응하는 것은 우리 경제 시스템의 지속 가능성, 혁신과 창의성 역량, 복지 및 연금 제도의 회복력, 그리고 생활 수준에 시간이 지남에 따라 급격한 영향을 피하기 위해 필수적입니다. 출산율 감소, 인구 고령화, 그리고 불완전한 사회적 통합은 우리의 사회경제적 균형과 공정하며 지속 가능한 발전 가능성을 훼손하고 있습니다. 우리는 노년층의 요구를 충족시키고, 출산율 제고에 기여하며, 성별 불평등을 해소하고, 더 나은 일과 삶의 균형을 창출하여 현재 거의 여성에게만 집중된 부담을 완화하며, 특히 사회의 가장 취약한 구성원들의 완전한 사회적 포용을 촉진하는 일자리와 서비스의 가용성을 출발점으로 삼아 젊은이들에게 이 지역의 매력을 알리고 이곳에 머물고자 하는 의지를 고취하는 구조적 정책을 설계할 필요성을 인식합니다.

두 번째 과제는 **기후 비상사태로, 환경 전환을** 더 이상 미룰 수 없는 주요 쟁점으로 만들고 있습니다.

기후 시나리오는 주요 위기 상황을 부각시키고 있으며, 우리 지역은 이미 대기 현상의 강도와 빈도에서 상당한 변화를 목격했으며, 이는 더욱 증가할 것으로 예상됩니다. 2021-2050년 기간은 최저 및 최고 기온이 약

겨울, 봄, 가을에는 약 1.5°C, 여름에는 약 2.5°C 상승하며, 폭염과 열대야 발생 빈도가 증가합니다. 특히 봄(약 10%)과 여름에는 강수량이 감소하고, 가을에는 총 강수량과 극한 기상 현상이 증가합니다(약 20%). 여름철에는 연속적으로 완전히 건조한 날의 수가 증가합니다(20%). 이러한 기후 시나리오와 함께, 이산화탄소 환산 배출량(-12%, 2017년 기준 1990년 대비) 및 재생에너지(2017년 최종 소비량 대비 재생에너지 비중 13%) 측면의 지역 데이터, 그리고 에밀리아로마냐 지역에도 영향을 미치는 EU 위반 절차는 대기 질 개선과 청정 에너지 사용에 대한 우리의 노력이 강화되어야 함을 확인시켜 줍니다.

기후변화의 강도와 발생 빈도 증가, 특히 젊은 층을 중심으로 한 여론에서 환경 문제의 확산은 기관, 지역사회 및 기업에 대한 전례 없는 공공 및 민간 투자를 수반하는 전환에 대한 공동의 비전과 거버넌스를 요구한다. 이러한 복잡한 전환의 효과는 양면성을 띠 수 있습니다: 발전 과정의 둔화와 함께 더욱 뚜렷해지는 불평등의 증가, 혹은 노동의 질과 환경 존중, 생산성과 부가가치, 경제적 효율성과 사회적 정의를 조화시킬 수 있는 성장률을 달성하기 위한 긍정적 가속화입니다. 본 협약의 목표는 에밀리아로마냐가 후자의 범주에 완전히 속하도록 보장하는 것입니다.

세 번째 과제는 **디지털 전환입니다**. 디지털 기술은 우리 주변 세계와 이를 해석하는 방식을 근본적으로 변화시키고 있습니다. '혁명'이라는 용어가 사용되는 것은 바로 이 기술이 사회경제적 관계와 민주적 참여에 미치는 영향과 초월적 변혁 때문입니다.

우리 지역은 이미 이탈리아 어느 지역보다 미래에 더 많은 투자를 하고 있으며, 유럽에서도 유례를 찾기 힘든 수준입니다. **에밀리아로마냐 '데이터 밸리'** 프로젝트는 미래의 일자리, 기업, 사회를 창출하기 위한 연구 기관과 역량을 육성하고 있습니다. 2015년부터 시행된 정책들은 인프라와 컴퓨팅 역량 측면에서 에밀리아로마냐를 유럽의 주요 혁신 인큐베이터로 만들었으며, 이는 새 세기의 주요 과제들을 해결하는 것을 목표로 합니다. 그러나 디지털 전환 측면에서 본 지역과 세계 최첨단 지역 간의 격차는 여전히 크다는 점도 사실입니다. 국내적으로는 양호한 위치에 있지만(디지털 경제 및 사회 지수에서 확인됨), 특히 일상생활에서의 인터넷 활용도와 ICT 기술 측면에서 다른 유럽 지역들에 비해 현저히 뒤쳐져 있습니다. 노동자를 소외시키지 않는 민주적이고 포용적인 디지털 발전은 이제 그 어느 때보다 필수적이며, 이는 경쟁력 있는 글로벌화된 경제 생산 시스템, 환경적·사회적 지속가능성, 권리 접근성, 간소화된 행정 절차, 그리고 이 협약이 목표로 삼은 공공 서비스 효율성 개선을 위한 전제 조건입니다.

네 번째 과제는 심화되는 **불평등** 문제입니다. 에밀리아로마냐 주민의 복지와 생활 수준은 전국 최상위권이자 유럽에서 가장 발전된 지역 군에 속합니다. 1인당 GDP(현재 가격 기준 3만 6,700유로, 유럽 평균 1인당 GDP의 120%), 실업률(5.5%, EU27 평균 6.7%)과 같은 전통적 발전 지표부터 보다 구체적인 복지 지표에 이르기까지, 에밀리아로마냐는 2008년 금융 위기로 촉발된 수많은 도전을 성공적으로 극복해 왔으며, 성과 측면에서 이탈리아 내 다른 지역은 물론 유럽 내 다수 지역과 차별화된 모습을 보여주고 있습니다. 그러나 10년간의 경기 침체와 그 뒤를 이은 또 다른 느린 회복은 우리 사회 구조에 큰 타격을 주었습니다. 예를 들어, 여성 실업률 상승, 뚜렷한 성별 임금 격차, 우려스러운 청년 실업률, 높은 고용 불안정성과 낮은 소득, 가처분 소득과 임금 정체, 실질 기준 2008년 위기 이전 1인당 수준 회복 실패, 빈곤 또는 사회적 배제 위험에 처한 인구 증가(2013년 17.8%까지 상승했으나 현재 14.2%로 하락) 등이 모두 새로운 요인으로 부상하고 있습니다.

우리의 목표는 가치 창출 능력을 바탕으로 한 시스템과, 이를 공정하고 포용적으로 재분배할 수 있는 조치 및 서비스에 중점을 둔 양질의 업무와 정책에 집중하는 것입니다. 여기에는 누진성, 사회적 정의, 탈세 근절을 기반으로 한 새로운 세금 정책과 사회 파트너 간 단체 교섭의 지속적인 개선이 포함됩니다.

노동 및 비즈니스 시스템 자체가 전례 없는 **양극화**를 겪고 있으며, 특히 고숙련·고임금 일자리와 저숙련·불안정·저임금 일자리(고용된 근로자와 자영업자 모두 포함) 사이의 격차가 심화되어 고용된 사람들이 빈곤선을 넘지 못하게 하고 있다. 그렇지 않으면, 우리 경제 제조 시스템의 형태를 살펴보면, 한편으로는 혁신적이고 디지털화되었으며 고부가가치를 창출하는 기업들이 국제 시장에 강하게 지향하고 자격을 갖춘 인적 자본과 지속 가능성에 투자하는 반면, 다른 한편으로는 위에서 언급한 주요 변화의 영향에 더 취약한 기업들이 있습니다. 포용적 발전 프로젝트는 훈련 및 생산망에 투자하고, 직장 내 또는 기업 차원에서 발생하는 열악하고 **불안정한** 고용 및 취약성을 모든 수준에서 퇴치함으로써 전체 시스템 기준을 높이는 것을 목표로 합니다.

사회적·경제적 불평등 외에도 **성별** 및 **세대 간** 불평등이 존재하며, 이는 에밀리아로마냐 노동시장에서 점차 가시화되는 불평등을 비롯한 여러 사회적·문화적·경제적 요인의 결과이다. 최근 몇 년간의 진전에도 불구하고, 여전히 상당한 고용 성별 격차(15-64세 연령대에서 여성 임금은 남성보다 거의 12% 포인트 낮음)와 임금 격차(INPS 데이터에 따르면, 이 지역의 여성 근로자들은 평균 연봉이 남성 동료들의 67%에 불과함)가 존재합니다.

남성 동료의 67% 수준), 청년층에서도 마찬가지입니다. 다시 임금을 예로 들면, 본 지역 30세 미만 남녀 근로자 모두 평균 임금이 고령 근로자의 절반에도 미치지 못합니다. 이는 계약 불안정성과 보호되지 않은 근로 형태의 남용과 너무나 자주 연관되어, 젊은 세대가 새로운 일자리와 삶의 경험을 찾아 이주하는 결과를 초래하고 있습니다.

지역 간 불평등, 특히 산악 및 변방 지역의 불평등을 극복하는 것 역시 결정적이며, 이는 지역적 결속력에도 위협이 됩니다. 전 세계적으로 도시와 농촌, 내륙과 산악 지역, 도심과 교외 간의 격차가 확대되는 현상을 목격하고 있습니다. 우리는 모든 지역에 기회와 지역 서비스를 제공하고, 교외 지역을 보다 개방적이고 광범위한 도시로 통합하며, 개별 지역의 정체성과 잠재력을 강화하여 새로운 발전 과정을 촉발함으로써 이러한 추세에 대응하고자 합니다.

따라서 우리 앞에 놓인 네 가지 주요 과제가 있습니다. 우리는 변화 과정의 과도기가 항상 가장 복잡하다는 점을 잘 알고 있습니다. 이는 지역 사회 전체가 참여하는 **공동의 행동으로** 주도되어야 합니다. 이 협약은 처음부터 바로 이 목표를 설정했습니다.

### 3.2. 코로나19 팬데믹으로부터 우리가 배우고 있는 점

지속가능한 발전의 새로운 과정을 시작하기 위해 이러한 도전과제에 직면하려는 인식과 의지는 코로나19 팬데믹으로 인해 가속화되고 강화되었습니다. 이 팬데믹은 불과 몇 달 만에 계획과 예측을 뒤엎었습니다. 최신 추정치에 따르면 2020년 실질 GDP는 내수 및 외수 수요의 붕괴로 인해 9.9% 감소할 것으로 예상됩니다. 실업률과 기업 활동률에 미치는 영향은 상당했으나, 이는 각국에서 시행 중인 사회 안전망 조치 유형에 따라 달라졌습니다.

이 바이러스는 세계화 과정의 불안정성과 예측 불가능성을 확인시켜 주었으며, 에밀리아로마나 지역의 기존 모순과 사회적 취약성을 부각시켰을 뿐만 아니라 지역 시스템 내 강점과 회복탄력성 요소 및 새로운 기회들 역시 명확히 드러냈다. 비상사태 기간 동안 우리는 시민과 기업, 협회 및 기관들—특히 **에밀리아로마나 보건 시스템**—이 보여준 희생과 헌신으로부터 많은 것을 배웠다.

불과 몇 달 만에 **지역 기반의 양질의 공공 의료 서비스가 모든 이에게 지니는 헤아릴 수 없고 의문의 여지없는 가치가 모두에게 명백해졌다. 의사, 의료 전문가, 사회복지사, 사회복지 서비스 직원, 기술 및 행정 직원, 그리고**

자원봉사자와 제3섹터까지, 이들은 인정받고 자격을 부여받으며 가치 있게 여겨져야 할 핵심 지역 서비스의 버팀목임을 입증했습니다.

의료 분야야말로 **지식과 기술**의 중대한 중요성을 부각시켰다. 디지털 전환과 광범위한 네트워킹의 시급한 필요성이 명백해졌을 뿐만 아니라, **학교, 직업 훈련 기관, 대학을 선두로 한** 개인, 기업, 기관들이 기술을 최대한 활용하려는 뚜렷한 성향 역시 드러났다. 그리고 의료 분야와 마찬가지로, 교육 없이는 국가가 마비될 것이라는 점도 이제 분명해졌다. 이제 우리는 기술이 교육과 상호작용할 수 있고 반드시 그래야 한다는 점을 알고 있지만, 동시에 디지털 격차와 원격 학습이 사회적 불평등을 확대할 위험성, 그리고 따라서 교실과 실험실에서 아이들과 교사 간의 상호작용이 얼마나 필수적인지도 인식하고 있습니다.

건강한 **생활 방식과 지속 가능한 소비** 습관을 채택할 필요성에 대한 인식과 함께, 안정적인 공급, **공정 지속 가능성 및 식품 품질**을 보장할 수 있는 체계적이고 경쟁력 있는 **농업, 농산업 및 유통 체인**을 구축할 수 있는 중요성도 더욱 커졌습니다.

우리는 또한 **다수의 공급망**, 특히 생물의학 및 제약 공급망의 **전략적 성격**과 연구 시스템과의 협력 능력을 목격해왔습니다. 동시에 수많은 **중소기업과 대기업**이 지역사회를 위해 생산 공정과 서비스를 재편하는 능력과, 적절한 규제와 통제 하에 이루어질 때 새로운 디지털 업무 재구성의 잠재력에 감탄해왔습니다.

또한 우리는 에너지, 폐기물 수거, 통합 상수도 서비스 관리 등 필수 공공 공동체 서비스 제공을 보장할 수 있는 서비스 제공 기업 시스템에 의존할 수 있었습니다.

마지막으로, **여성**과 **청년**의 고용 조건이 더 취약하다는 기존 인식이 **확인되었으며**, 우리는 너무나 자주 **불안정한 고용 상태에 있는 수많은 노동자들의** 헌신에 의존해야 했습니다. 이들은 그럼에도 불구하고 봉쇄 사회에서 필수적인 역할을 수행했습니다. 이는 평상시에도 생존을 위해 고군분투하는 많은 **지역 상점들**에도 해당됩니다.



## 4. 역사적인 회복력 강화 기회( )

팬데믹 기간 동안 수년간 미뤄져 온 결정들이 내려졌다. 유럽연합은 성격과 규모 면에서 예외적이고 전례 없는 조치로 대응했으며, 이탈리아 정부도 마찬가지였다. 코로나 팬데믹으로 인한 경제적·사회적 피해 복구, 불평등 완화, 고용 보호 및 증진, 환경 및 디지털 전환 가속화, 사회적 결속 강화 등을 위해 유럽위원회는 '넥스트 제너레이션 EU'를 출범시켰습니다. 이는 회복과 결속에 대한 특별한 약속을 통해 2021-2027년 다년도 재정 프레임워크(MFF)를 강화하기 위한 광범위하고 전례 없는 계획입니다. 이 두 가지 계획은 특히 **그린 딜**을 비롯한 기존 주요 전략을 통해 유럽연합의 변혁을 촉진하고, 보다 현대적이고 포용적이며 회복력 있고 지속 가능한 유럽의 출현을 도모할 것입니다.

7,500억 유로의 자원을 보유한 '차세대 EU'는 회복 및 회복력 기금을 비롯한 다양한 프로그램으로 구성됩니다. 이탈리아는 약 2,090억 유로를 지원받게 되며, 현재 **국가 회복 및 회복력 계획(PNRR)** 수립을 진행 중입니다.

우리는 효과적이고 신속한 투자를 위해서는 기관 중심주의 경향을 피하면서 큰 시너지를 창출해야 한다고 믿습니다. 에밀리아로마냐주는 국가에 제공될 특별 자원의 계획 수립과 관리 양측에서 주도적 역할을 수행할 계획입니다.

**이 협정과 후속 합의들은 모든 가용 자원을 집중할 전략적 목표를 정의하고, 우리 경제와 사회를 다시 움직이게 하기 위해 필요한 긴급하고 구조적인 조치들에 공동으로 대응하기 위한 도구입니다.**

이 협약의 서명자들은 자원 사용이 가장 대표적인 전국적 노동조합 및 사용자 단체가 체결한 국가 및 지역별 단체 노동 및 사업 협약에 적용되고 준수될 것에 동의하며, 이를 통해 고용 기준이 공정한 노사 관계의 맥락에서 관리되고 근로자 건강 및 안전 기준이 존중되며 직업적 질과 근로자 기술 향상에 중점을 두도록 보장한다.



## 5. 노동과 기후: 새로운 협약 ' '의 정체성

**에밀리아로마나는 강력한 지역이다.** 그 힘은 부러울 만한 사회적·문화적 유산에 기반을 두고 있다. 최고 수준의 공급망, 기업, 생산 시설이 집약되어 있기 때문이며, 지역사회가 재능 있고 '근면한' 노동자들로 구성되어 있기 때문이며, 오랜 세월 확대 정신으로 유명했기 때문이다. 이 지역은 회복력이 뛰어나 충격적인 사건에도 다시 일어설 수 있기에 강하다. 그러나 이 지역은 또한 좋은 기회가 찾아올 때마다 정체성과 가치를 잃지 않으면서 더 나은 방향으로 변화할 수 있는 능력 덕분에 강합니다.

우리 지역의 새로운 프로젝트를 설계함에 있어 최우선 과제는 **전례 없는 인적 투자입니다.** 무엇보다도 건강에 대한 투자를 최우선으로 하며, 동시에 기술과 역량 개발에도 투자합니다. 개인의 권리와 의무, **특히 청년과 여성에** 대한 권리와 의무를 출발점으로 삼고 다양성을 증진하는 것은 모든 수준에서 새로운 형태의 **민주적 참여** 실험을 확대하는 것을 의미합니다. 본 협약 서명자들은 이것이 또한 여성에게 진정한 새로운 기회를 제공하여 현대화되는 사회의 모든 분야에서 여성들이 주도적 역할을 수행할 수 있도록 보장할 기회임을 동의합니다.

두 번째 우선순위는 **환경 전환**을 가속화하는 것으로, **2050년 이전에 탈탄소화**를 달성하고 **2035년까지 100% 재생에너지**로 전환하는 것을 목표로 합니다. 이를 위해 **천연자원 보호 및 증진**, 탄소 배출 감축 및 에너지 효율 증대, 수문지질학적 불안정성 방지, 도시 재생 촉진, 지속가능한 이동성, 순환경제 및 폐기물 감축을 추진합니다. 환경 전환은 모든 지역 정책에 걸쳐 유기적으로 접근해야 하며, 향후 모든 표준화, 계획 및 프로그램 수립에 이를 반영해야 합니다. 이러한 목표 달성을 위해서는 국가 차원에서 필요한 규제 및 계획 혁신을 지원하고 촉진하기 위해 정부 차원의 조치가 필요합니다.

이는 새로운 사업, 일자리 및 기술 창출을 목표로 하는 효과적인 계획과 함께 진행되어야 하며, 근로자의 직업 기술을 업데이트하여 그들의 일자리를 보호하고 보장하는 **공정 전환**이어야 합니다.

세 번째 단계는 중소기업을 막론한 **기업 활동과 그 가치**를 다시 중심 무대로 끌어올리는 동시에, 협력과 **사회 사업**이 단순한 정체성 요소가 아닌 에밀리아로마나 지역의 발전, 효율성, 품질을 촉진하는 요소로서 광범위한 비즈니스 다원주의를 실현하는 것이다. 과도한 글로벌 분절화에 기반한 현 국제 생산 모델의 취약성을 고려할 때, 에밀리아로마나 지역에 완비된 **공급망**이 존재한다면 **생산자들의** 귀환을 유도할 수 있을 것이다.

네 번째 단계는 디지털 혁명을 새로운 인본주의로 이끌어 미래 기술 진화가 결정되는 것이 아니라 결정 가능한 것이 되도록 하는 것이다. 이는 모든 이의 권리이자, 사람들의 필요와 지역 결속력 및 경쟁력을 충족시키는 자산이며, 지속 가능한 발전과 디지털·녹색 고용 재교육의 동력이 된다. 그러나 기술 혁신 외에도 사회적 혁신 역시 필수적인 발전 및 민주주의의 도구임을 강조해야 한다.

다섯 번째 단계는 **복지** 제도를 사회적 형평성과 불평등 및 새로운 취약성 퇴치의 도구로 새롭게 주목하며, 사람과 지역사회를 다시 중심에 두는 것이다. 이는 점차 **포용적이고 참여적인** 서비스 계획, 규제 및 관리가 강력한 역할을 수행하는 **통합된** 공공 거버넌스 체계를 의미한다. 이 체계는 지역 내 모든 인적·전문적·경제적 자원을 네트워크화하고 보조성, 근접성, 가정 돌봄의 논리에 따라 통합할 수 있어야 한다.

여섯 번째 단계는 **도시와 대학**이 지닌 실험과 혁신의 소명을 인식하고, 이들이 새로운 길을 열어가는데 있어 수행하는 결정적 역할을 이해하는 것이다. 우리가 직면한 과제와 상기 목표 달성을 위해서는 지역 간 유대 강화와 지역사회의 주도적 역할이 필수적이다. 이는 또한 다양성 증진과 에밀리아로마냐 지역의 특화 산업 발전에 대한 투자를 의미하며, 특히 **내륙 및 산악 지역**의 요구와 잠재력에 주목하면서 우리 도시와 지역이 생산하는 다방면에서 전국적으로 독보적인 최고 품질의 제품을 인정하는 것부터 시작해야 합니다.

전체 프로젝트의 초석은 **공공 및 민간 투자**를 재개하고, 유럽연합 정책과 프로그램이 제공하는 모든 기회를 포착하며, 직접적·간접적 고용에 대한 최상의 파급 효과를 보장하는 조치를 우선시한다는 공동의 의지입니다.

녹색 기술 활용 확대, 다양한 비즈니스 프로세스의 지속가능성 증대, 인적 자원의 가치를 높이는 행동 장려의 근본적 중요성을 고려하여, 투자 촉진은 **기업 사회적 책임**에 관한 지역 규정과 부합하며 2030 의제 목표 달성에 실질적으로 기여할 수 있는 프로젝트도 포함할 것입니다.

투자 재개를 위한 공동의 의지는 관료주의적 절차 간소화와 공무원 혁신을 목표로 하는 **간소화** 과정을 통해 뒷받침될 것이다. 이는 규제 완화를 의미하는 것이 아니라, 범죄 및 마피아 침투 위험 증가를 고려하여 법치 수준, 권리 및 사회적 정의를 높이는 것을 의미한다.

마지막으로, 이 발전 프로젝트에 대한 결정적인 기여는 에밀리아로마냐의 독보적인 **지역 자치권** 제안에서 나와야 합니다. 국가 통합을 의심하지 않으면서도, 기관 간 충실한 협력의 원칙, 슬-

지역 간 연대성과 모든 시민 간의 평등성—이 모든 것은 헌법적 가치의 핵심이다—본 제안은 새로운 국가적 틀을 정의하는 데 기여한다. 한편으로는 마침내 필수 서비스 수준과 균등화 메커니즘을 보장하는 동시에, 다른 한편으로는 교육, 대학, 연구 및 의료 시스템을 비롯한 필수 서비스의 국가적·공공적·보편적 성격을 확고히 하고 강화한다(이에 따라 직원 채용 방식과 국가적 단체교섭 제도의 본질은 변경되지 않으며, 교육 과정과 인사 체계의 통일성도 훼손되지 않는다). 대학, 연구 및 의료 시스템을 비롯한 필수 서비스의 국가적·공공적·보편적 성격을 확고히 하고 강화합니다(단, 직원 채용 방식과 국가적 단체교섭 체계의 본질은 변경하지 않으며, 교육과정 및 인사 체계의 통일성을 훼손하지 않습니다). 이 자치 프로젝트는 수요 파악 및 행동 계획 수립 역량을 강화하고, 절차를 통합·간소화하며, 관리의 효과성과 효율성을 증대시켜 지역사회 수요 충족을 위한 다양한 기관 수준 간의 공동 작업 조직에 더 적합한 틀을 제공하기 위한 것입니다.

이 협정은 지역 사회 전체를 위한 결정적 역할에 기반한 네 가지 전략적 목표와 네 가지 부문 간 프로세스를 포함한다. 행동 경로는 서명국들이 우선순위로 간주하고 각자의 제도적 역량 내에서 수행하기로 약속한 조치들을 제시한다.

**전략적 목표**

- 에밀리아로마냐, 지식과 노하우의 지역
- 환경 전환의 지역, 에밀리아로마냐
- 에밀리아로마냐, 권리와 의무의 지역
- 일과 기업, 기회의 지역 에밀리아로마냐

**다분야적 프로세스**

- 디지털 전환
- 간소화 협약
- 법률
- 참여



## 6. 전략적 목표

### 6.1. 에밀리아로마냐, 지식과 노하우의 지역

*변화에 순응하기보다 주도하기 위해, 양질의 일자리를 창출하고 고용 불안정 및 불평등을 해소하며, 제조업과 서비스 분야의 혁신을 도모하고 환경 및 디지털 전환을 가속화하기 위해 교육, 훈련, 연구 및 문화에 투자합니다.*

에밀리아로마냐에서는 교육과 **훈련**이 사회 발전에 필수적이라고 항상 생각해 왔습니다. 지역사회가 새로운 도전에 직면하고 변화를 추진할 때, 특히 사회의 젊은 구성원부터 시작하여 이는 더욱 중요합니다.

보편적이고 포용적인 교육권은 우리 발전 모델의 기초입니다.

유아기부터 시작되는 양질의 교육은 아동의 인지적·대인관계적 발달에 결정적이며, 향후 학습과 정신·신체적·사회적 웰빙을 촉진하여 불평등과 빈곤 감소, 사회적 이동성 증대라는 집단적 혜택을 가져옵니다. 이러한 이유로 우리는 **교육 서비스와 유치원**이 모든 사람에게 접근 가능하고 지역 전역에 제공되도록 보장하고자 합니다. 이는 초기 사회적 불평등으로 인한 장벽을 제거하는 동시에 아동의 주관적 권리와 가족의 양육과 직장 생활의 균형에 대한 요구에 부응하여 여성 고용과 출산율을 증진시킬 것입니다.

불평등을 퇴치하고 새로운 발전 모델을 창출하기 위한 전제 조건 중 하나는 필연적으로 조기 중퇴를 대폭 줄이는 것입니다. 조기 중퇴는 다시 증가하기 시작했습니다(최신 이용 가능한 데이터: 2018년 11%).

사회적 변화는 기회와 도전을 동시에 가져옵니다. 후자를 피하고 전자를 포착하려면 탄탄한 문화적 토대와 점점 더 전문화된 기술이 필요합니다. 기업이 경쟁력을 강화하고 국제화하기 위해 필요한 바로 그 기술들입니다. 우리는 젊은이들과 그 가족들이 정보에 기반한 선택을 할 수 있는 도구를 제공하는 진로 지도 서비스에 투자하는 것의 중요성을 믿습니다. 또한 조기 중퇴를 방지하고 노동 시장에 진입하기 전과 직장 생활 전반에 걸쳐 **예외 없이** 모든 사람에게 지식과 기술을 향상시킬 기회를 제공할 수 있는 **교육 및 훈련 인프라**의 중요성도 믿습니다. 이는 직업적 성장을 촉진하고 안정성과 집중도 측면에서 고용의 질을 지원하며 전환을 용이하게 하기 위함입니다. 이러한 노력은 **녹색·포용적·디지털 경제**에 필요한 역량 제공, **직업중등·고등교육 강화, 기술·직업교육 및 문화의 적극 활용**에 집중되어야 합니다. 유럽 교육 공간(European Education Area)과 연계하여

프로젝트와 새로운 유럽 디지털 교육 계획을 통해 우리는 젊은이들, 특히 여성들의 선택을 제한하고 지역의 생산적 자산을 빈곤하게 만드는 고정관념을 깨뜨려야 합니다.

모든 부문 주체들과 네트워크를 형성할 수 있는 효과적인 직업 훈련 및 고용 서비스는 팬데믹 이후 재건 프로그램의 결정적 요소이자, 사람들의 평생 고용 가능성을 유지하고 증진시키기 위해 점차 디지털화되고 지속 가능한 경제로의 전환을 촉진하는 근본적인 도구입니다.

이러한 모든 이유로 우리는 유럽 기술 의제의 12개 행동 계획 중 하나인 **'기술 협약'**을 준수할 계획입니다. 이를 통해 유럽 집행위원회는 공공 및 민간 기관이 협력하여 기술 개발 및 재교육에 대한 투자 효과를 극대화하기 위한 구체적인 조치를 취할 것을 권고합니다.

에밀리아로마냐 지속가능 발전 프로젝트는 투명성, 청렴성, 일관성을 기반으로 한 사회적 유대 속에서 연구와 **과학**에 대한 믿음을 전제로 합니다. 자유로운 연구는 노력을 집중해야 할 전략적 과제를 공유하는 것과 결코 상충되지 않습니다. 민주적으로 결정된 전략적 목표를 달성하고 중소기업도 혁신의 결실을 누릴 수 있도록, 이 분야에서 활동하는 다양한 주체들의 참여를 장려하기 위해 기초 및 산업 연구에 대한 공공 투자를 더욱 확대해야 합니다.

에밀리아로마냐에서는 현재 GDP의 2%를 연구 개발에 투자하고 있으며, 환경 전환에 있어 중대한 중요성을 지닌 특정 분야에 대한 재확약을 통해 이 비율을 3%로 높이는 것을 목표로 하고 있습니다.

보다 광범위하게, **문화**는 정체성이자 개인 및 집단의 사회적 성장 요소입니다. 이는 혁신, 경제 발전, 새로운 일자리 창출, 적극적인 시민 의식을 주도합니다. 또한 사회적 포용을 촉진하고 불평등을 해소할 수 있습니다. 이미 주민들의 문화 수준에서 선도적인 지역인 에밀리아로마냐는 기술력을 바탕으로 지속적으로 진화하는 다중심적 창의성과 예술의 메트로폴리스로 성장해야 합니다. 이는 더 넓은 관객층을 끌어들이고, 역사적 유산과 교외 지역을 재생하며, 젊은 세대를 유치함으로써 주요 유럽 경쟁자들과 어깨를 나란히 할 수 있는 역량을 갖추는 것을 의미합니다.

에밀리아로마냐는 지식과 노하우의 지역으로서 젊은 세대의 열망을 동원하고 지원하기 위해 노력하고 있습니다. 공부도 일도 하지 않는 청년들은 반드시 해결해야 할 심각한 취약점으로, NEET 비율을 10% 미만으로 낮추어야 합니다.

## 주요 실행 방안

- **교육 서비스 및 유치원(0-6세)** 네트워크를 강화하고, 지역 내 모든 여아와 남아가 이를 이용할 수 있도록 보장하며, 대기 명단과 가정의 부담 비용을 점진적으로 없애고, 통합 시스템 전체가 제공하는 서비스의 질을 높입니다.
- 유아원과 초등학교에서 영어 문해력 경험을 확대하고 **직업 및 평생 교육에서의** 영어 교육을 강화함으로써, 가장 어린 아이들부터 시작하여 지역사회 전체의 **언어 능력**을 향상시킵니다.
- **진로 지도** 서비스 네트워크를 강화하고 교육 및 진로 선택에서의 성별 고정관념을 해소하기 위해, **직업 및 기술 교육 과정**을 촉진하고 개선하며, 이를 위해 학교 내에서 여학생과 남학생의 기술·과학 과목 접근성을 높이기 위한 구조적·상설적 조치의 보급을 포함한다.
- **지역** 간 새로운 시너지 효과를 촉진하고 점점 더 개방적이고 포용적이며 혁신적인 **교육 체계**를 구축한다.
- 교육적 빈곤과 **조기 중퇴**를 퇴치하고 교육적 성공을 촉진한다.
- 모든 이의 **교육받을 권리**를 보장하고 서비스를 개선하기 위해 가족을 재정적으로 지원하며, 특히 장애 학생에게 특별한 관심을 기울인다.
- 교육 프로그램에 실질적인 부가가치를 제공하는 **지도용 횡단적 기술 경로**(PTCO, 구 학교-직업 교대제)를 촉진한다.
- **변두리 및 산악 지역**의 학교를 보호합니다.
- 새로운 유럽 자원을 우선시하는 10년 지역 계획을 통해 **안전하고 지속 가능하며 현대적인 학교 건물**을 제공합니다. 이는 제로 배출 건물에 대한 에너지 재인증 작업을 위한 리노베이션 웨이브(Renovation Wave) 이니셔티브와 연계됩니다.
- 직업학교, 직업훈련 기관 및 지역 제조업 인프라 간의 협력을 강화하고, 통합 **교육 및 직업훈련 체계**가 노동시장 진입을 촉진하는 자격 취득 경로를 제공하는 능력을 증대하며, 우수성을 강화하고 연계하며, 중퇴를 방지한다.
- **인증 제도 공동 검토 및 관리 규정 간소화**를 포함한 훈련 체계 강화 및 자격 부여 추진.

- **통합된 전문·기술 훈련 체계를** 구축하여: - 직업훈련(leFP)에서 고등기술교육훈련(IFTS) 및 고등기술교육(ITS)으로의 전환을 촉진하고, - 이들 과정으로부터 대학 진학을 가능하게 하여 청년들의 교육 지속을 지원하며, - 지역이 회복과 혁신에 필수적인 기술·과학·인문학 역량을 확보하도록 함으로써, - 전문 자격증 또는 졸업장을 보유한 청년, - 고등교육 자격증 및 대학 학위 소지자의 수 증가에 기여한다. 고등교육 자격증 및 대학 학위 취득자 수 증가에 기여한다.
- 재능이 있음에도 불구하고 필요한 재정적 자원이 부족한 학생들을 위한 **교육의 국제화**를 촉진한다.
- **대학 장학금** 및 적절한 서비스를 성적과 소득 기준에 따라 자격이 있는 **모든 이에게** 제공하며, 예술·음악·무용 분야의 기관, 대학 및 고등교육기관과 긴밀히 협력한다.
- **학생 유치 및** 교육 과정 수료 후 잔류 **유도, 유능한 인재의 귀환** 촉진을 위한 이니셔티브를 시행하며, 이를 위해 권위 있는 **국제 연구 기관 및 대학**을 지역으로 유치하고 국제 학교를 포함한 새로운 서비스 네트워크를 설계한다.
- 다양한 유형의 견습 계약을 노동 시장 진입의 주요 통로로 활용하도록 장려하며, 특히 청년들이 자격을 취득할 수 있도록 지원하는 계약과 직업 견습의 교육 구성 요소를 강화하는 데 중점을 둡니다.
- 지역 계획과 직종 간 기금 간의 새로운 시너지를 창출하여 **기업가, 관리자, 직원 및 전문가의 훈련**을 강화하고 촉진하며, 모든 수준에서 혁신, 디지털 전환, 국제화 및 지속 가능한 발전 과정의 발전을 지원한다.
- 모든 사람이 교육 및 기술 습득을 위한 개별 경로를 이용할 수 있도록 **평생 학습** 기회를 강화하고 확대하며, 평생 고용 가능성을 강화한다.
- **국가 및 국제 연구 자금 지원 기회**에 대한 통합적이고 시너지 효과를 내는 참여를 더욱 강화하여 새로운 프로젝트, 인프라, 자원 및 인재를 유치한다.
- 지역 **연구 및 혁신** 생태계를 강화하기 위해, 특히 의료, 디지털 전환 및 환경 분야에 투자한다.

- **데이터 벨리** 투자의 가치를 높여 기업은 물론 지역 사회 전체가 혜택을 누릴 수 있도록 한다.
- 고급 전문 교육에 투자하고, 극장 네트워크를 통합하며, 영화, 음악 및 출판 부문을 강화하고, 광범위한 문화 생산을 지원함으로써 에밀리아로마냐 지역을 **문화 및 창조 산업의** 주요 중심지로 만들기.

## 6.2. 에밀리아로마냐, 환경 전환의 지역

*2050년까지 탄소 중립을 달성하고 2035년까지 청정 재생 에너지로 전환하기 위한 환경 전환 가속화. 생산성, 형평성, 지속가능성을 결합하여 새로운 질적 일자리 창출.*

우리는 에밀리아로마냐가 지구에 대한 존중, 천연자원 보존, 국민의 복지 보호를 기반으로 한 새로운 발전 목표를 가지고 이 위기에서 벗어나야 한다고 믿습니다. 따라서 지역의 재개와 전략적 포지셔닝의 두 번째 목표는 **환경 전환입니다**. 우리는 부를 창출하고 재분배하며 우리가 사용하는 자원을 보존하고 재생하는 능력의 기반이 되는 취약성 요소를 극복하기 위해 **유엔** 지속가능발전목표(SDGs) 17개를 사용하고 있습니다.

“지구 B는 없다”는 전 세계 수백만 젊은이들이 즉각적인 행동을 촉구하는 분명한 메시지입니다. 지구 온난화의 규모에 대한 과학적 증거와 화석 연료 사용 및 지속 불가능한 토지·자연 자원 이용으로 인한 기후 변화 가스 배출이 원인이라는 인식은 우리 지역과 국가로서 탄소 중립과 완전한 지속 가능한 발전으로의 전환을 가속화해야 할 중대한 책임을 부여합니다.

이 협약은 유럽 전략에 부합하여 **2050년까지 탄소 중립을 달성하고 2035년까지 100% 재생 에너지로 전환하는 것을** 목표로 하는 기후 변화 유발 배출 제로 목표를 설정합니다.

이는 한편으로는 현재의 생산 체계와 주요 산업을 중심으로 한 기업 투자에 대한 상당한 지원이 필요하며, 다른 한편으로는 새로운 기업과 일자리 창출에 대한 투자가 필요한 공정한 전환입니다. 이는 직업 훈련 및 재교육 프로젝트와 함께 진행될 것이며, 녹색 및 순환 경제, 재생 에너지, 환경 보호 서비스를 비롯한 새로운 변화하는 산업 분야에서 실직 위험에 처한 근로자들의 재취업을 지원할 것입니다.

이 프로젝트는 이탈리아에서 생산 및 제조 시설이 가장 집중된 지역인 포 강 유역에 필수적이면서도 까다로운 사업입니다.

이탈리아에서 생산 및 제조 시설이 가장 집중되어 있지만 동시에 환경적으로 가장 취약한 지역입니다. 물론 대기 질부터 시작해서 말이죠. 우리는 기후 변화의 영향에 대한 **완화 및 적응** 노력을 가속화해야 합니다.

이를 위해 우리 지역은 생산적·자연적 자본, 고용 및 사회적 복지를 훼손하지 않으면서도 **새롭고 차별화된 발전 모델의 동력**이 되는 실용적이고 진보적이며 효과적이며 측정 가능한 경로를 통해 전환을 주도해야 합니다. 이것이 우리가 직면한 가장 시급한 과제입니다.

기후변화와 불평등에 맞서는 투쟁은 불가분의 관계에 있다. 지구 온난화의 가장 큰 대가를 치르는 것은 가장 취약한 계층이기 때문이다. 그러나 이러한 전환이 경제·사회적으로 지속 가능한 방식으로 이루어 지지 않는다면, 그 영향에 대한 대가를 치를 위험에 가장 크게 노출된 이들도 바로 이들이다. 반면 전환에 기여하고 그 결과로 창출되는 새로운 양질의 일자리를 만드는 것은 가능할 뿐만 아니라 필수적이다. 우리는 백지 상태에서 시작하는 것이 아닙니다. 에밀리아로마냐에서는 이미 이러한 과정들이 진행 중이며, 이제는 한편으로는 특별한 공공 및 민간 이니셔티브를 통해, 다른 한편으로는 사회 안전망과 지원 조치를 통해 이를 가속화해야 합니다.

이 협약의 공동 목표는 **2050년까지 탄소중립을 달성하기 위한 지역적 경로**의 기초가 될 것이며, 서명 당사자들이 직접 그 윤곽을 그리는데 기여할 것입니다. 여기에는 온실가스 배출을 흡수, 완화 및 감축하기 위한 다양한 분야의 통합적 행동 전략, 중기 목표 설정, 그리고 목표 달성을 모니터링하기 위한 통일된 데이터 수집 도구가 포함될 것입니다. 이 작업은 지역이 채택할 계획인 **기후법의** 기초가 될 것입니다.

우리의 전환 목표를 달성하려면 기업들의 참여를 이끌어내는 것이 근본적으로 중요합니다. 공공 참여와 통제가 전략적으로 중요한 지방자치단체의 기본 서비스 제공업체부터 시작하여, 공공-민간 투자 사이클 간의 모든 가능한 시너지를 개발하고, 네트워크와 시설에 대한 지속적인 투자를 통해 보편적 가치의 서비스를 보장하는 관리 방식을 지원해야 합니다.

우리의 동맹은 기후 영향 제로 대륙이 되기 위해 노력하며 야심찬 2030 목표를 위한 길을 마련한 유럽연합입니다. 지역 사회의 완전한 지속 가능성 전환을 지원할 주요 투자 계획은 목표와 자원 측면에서 유럽 **그린 딜(European Green Deal)**과 **국가 회복 및 회복력 계획(National Recovery and Resilience Plan)**, **차세대 EU(Next Generation EU)** 자원의 지원을 받게 될 것입니다. 광범위한 지역을 위한 포괄적인 정책과 함께 다른 포 강 유역 지역들과 협력하여 이러한 자원을 최대한 활용하는 것은 협정의 핵심 목표이자 향후 계획 수립의 우선 과제입니다.

## 행동 지침

- 모든 규모의 기업이 환경 전환을 이루도록 지원하기 위해 **재생에너지** 및 환경 영향이 낮은 공정·제품에 대한 투자를 유도하고 장려하며, 지속가능한 생산·소비 모델로의 전환을 지원하는 맞춤형 지원, 규제 간소화 및 조치 등을 통해 녹색 전환이 제공하는 기회를 포착할 수 있도록 합니다.
- 기후-에너지 분야와 산업용 자재 회수 분야를 중심으로 **새로운 녹색 공급망**을 구축한다.
- 수소, 전기, 녹색 화학 등 전략적 잠재력이 높은 분야의 **연구 및 혁신**에 투자한다.
- 협정 목표와 부합하는 **지속가능 금융** 및 **사회적 영향력** 프로젝트를 지원하고 정의하기 위한 연구 및 분석 팀 구성.
- **에너지 공동체에 관한 지역 법률**을 통해 **재생 에너지** 및 저장 장치의 생산과 사용을 확대하고, 이를 광범위하게 보급한다.
- 공공 부문의 **에너지 전환**을 가속화하기 위해, 지방자치단체 차원의 **에너지·기후 계획** 및 탄소중립 프로그램 개발을 지원하고, 모든 공공 자산의 현대화 및 **에너지 효율** 향상에 새로운 동력을 부여한다.
- 건물 및 도시 계획 조치, 접근성 및 이동성 선택, 서비스 및 인프라 강화, 기후 변화 적응, 경제 및 사회 구조 재생을 위한 조치를 통합하는 **재생 프로세스 개발**을 통해 역사적 도심의 지속 가능성, 혁신 및 매력을 증진합니다.
- 유럽 자원을 활용할 수 있을 뿐만 아니라 대규모로 건물의 재인증, 효율성 및 안전성 인센티브를 극대화할 수 있는 도시 재생 및 회복력 계획을 통해 **제로 토지 소비** 및 **도시 재생** 전략을 지속적으로 강화한다.
- 에너지 효율을 위한 **110% 에코보너스**를 최대한 활용하기 위해 지역 시스템 간 시너지 효과와 조정을 촉진하며, 이를 위해 지역 열설비 등록부 강화 및 시행을 포함한다.
- 차세대 EU 자원을 바탕으로 기존 도시 및 인프라의 **유지 관리**, 보호 및 적응을 위한 전략적 계획에 투자하고, 지방 당국 및

모든 이해관계자와의 다년간 공동 행동 계획을 통해 해안선 보호를 도모한다. 위험 및 취약성에 대한 지식 강화, 우선순위 설정, 단기 및 중장기적 예방 조치 계획 수립, 안정적인 자금 확보, 절차 간소화, 신속한 가동을 위한 대규모 건설 현장 구축, 다양한 규모의 광범위한 기업 참여 유도를 기반으로 한 전략으로 양질의 지역 일자리를 창출한다.

- **순환 경제**를 지원하기 위해, 첨단기술네트워크(High Technology Network), ARPAE, 환경에너지 클러스터-ER(Environmental Energy Cluster-ER), 지방의회, 환경서비스 관리자 및 생산 시스템 전체가 참여하는 연구실 설립을 포함하여, 폐기물 감축 및 산업적 공생 촉진 기술에 투자하고, 제품 내구성을 높이며, 저배출 환경에너지클러스터-ER, 지방자치단체, 환경 서비스 관리자 및 생산 시스템 전체가 참여하는 연구실 설립을 포함하여, 폐기물 감축 및 산업적 공생 촉진, 제품 내구성 향상 및 저배출 소재 사용 확대, 새로운 전용 순환 체계 및 시설 구축을 통한 폐기물 재활용·회수·재사용 촉진(지역 자급률 제고 목적 포함)이 가능한 기술에 투자한다.
- 유럽 법규에 부합하여 일회용 플라스틱 사용을 신속히 폐지하고 **플라스틱의** 지속 가능한 사용으로의 전환을 가속화하기 위해, 각 조치의 시기, 영향 및 이행 평가를 위한 지역 운영 위원회를 구성한다.
- **녹색 조달** 및 상용화 전 조달(산업계와 공공 행정 간의 협력 형태)을 통해 점점 더 혁신적이고 지속 가능한 제품, 서비스 및 공공 사업에 대한 수요를 촉진합니다.
- 가정 폐기물을 시작으로 폐기물 발생량을 줄이고 매립지 또는 폐기물 에너지화 시설로 보내, 2030년까지 1인당 비재활용 폐기물을 110kg 이하로 줄이는 것을 목표로 합니다. 2025년까지 80%를 목표로 **사전 분류된 폐기물 수거**(우선적으로 문 앞 수거)의 양과 질을 높입니다. 모든 지방 자치 단체에서 현장 가격 책정 체계를 공고히 하고, 새로운 다양한 인센티브 제도를 도입하며, 모든 폐기물 관리 분야에서 지역 자급자족을 보장한다.
- 수자원 **보호** 강화 및 **효율적** 이용 증진을 위해 생태계 개선, 주거·산업·농업 부문에서의 소비 및 폐기물 감축을 통한 지속가능한 이용 촉진(워터 풋프린트), 품질 및 가용성 향상, 네트워크 손실 절반 감축 목표, 저장 용량 증대·혁신·개선, 폐수 및 빗물 재이용을 추진하며, 국가연구프로그램 하에 프로젝트를 제출할 기회를 적극 활용한다.

- 우리 식품 시스템의 환경적 지속가능성을 증진하기 위해, **농업 및 축산 생산**을 시작으로, 이들이 토지 보전과 일자리 창출에 기여하는 역할을 인정하며; 유럽의 '농장에서 식탁까지(From Farm to Fork)' 전략에 부합하여, 농장 내 동물 복지 및 생물안전성 지속 개선, 영양소 활용 최적화, 물 소비량 감소, 화학 투입물 감축, 유출 및 배출 최소화, 품종 연구 장려, 농경지 생물다양성 증진을 위한 기업 투자 지원.
- **단축 공급망, 유기농 농업 및 통합 생산**을 장려하여 2030년까지 경작 가능 농지(UAA)의 45% 이상을 저투입 방식으로 전환하는 것을 목표로 하며, 이 중 25% 이상은 유기농으로 전환해야 합니다.
- 재생에너지 생산 목표 달성에 농업 및 가공 산업이 기여하는 바를 증진하기 위해, 특히 바이오경제 및 순환경제의 맥락에서 에너지 자급자족 달성 및 석유화학제품을 **생분해성 소재**로 대체하는 것을 목표로 한다.
- **지속 가능한 새로운 이동** 수단에 투자하기 위해, 현재 투자 프로그램을 **국가 개혁 프로그램의 새로운 녹색 프로젝트 패키지**와 통합하는 방안을 포함하여 대중교통망을 강화하고 확대하며, 특히 산악 및 내륙 지역을 중점적으로 지원할 것; LPT(저공해 차량)를 환경 친화적 차량으로 교체하여 지역의 생산 역량을 강화할 것; 보조금 지원 가격 정책을 추가로 제공할 것; 1,000km의 신규 자전거 도로 건설을 통한 **자전거** 이용 촉진; 전기 이동성 개발 투자 유인; 철도-도로 간 및 지속가능한 이동 수단과의 연계 가속화; 2025년까지 개인 자동차 교통량을 최소 20% 감축하기 위한 자전거 및 카셰어링 확대; 2025년까지 2,500개 충전소 설치를 포함한 **'제로 배출'** 민간 이동 수단 확산 지원; 내연기관 차량에서 전기차로의 전환 지원; 디지털 기술(스마트 시티) 강화를 통한 이동 수요 감소; **지역 철도망 전기화** 완료를 포함한 여객 및 화물 **철도 운송**의 강화 및 고도화; 화물 운송의 도로에서 철도로의 전환 촉진을 위한 화물 마을 및 복합운송·물류 센터 투자부터 시작하는 복합운송 체계 개발에 집중. 라벤나 항만 지역 개발 촉진 및 연계된 특별 물류 구역 활성화는 특히 중요할 것임.
- 지방공공교통(LPT) 강화 정책의 맥락에서 지방 당국과 협의하여, 관리 체계 및 지역 공공-민간 시스템의 통합과 집적을 지속적으로 개선하여 관리의 표준화 및 간소화, 시너지 효과 및 규모의 경제, 투자 효율화를 도모한다.

통합을 지속적으로 개선하여 관리, 시너지 효과, 규모의 경제 및 투자를 표준화하고 간소화할 것

- **5년 동안 450만 그루의 나무를** 심어 새로운 산림 지역을 확장 및 보호하고, 기존 산림을 보전하며 **도시의 녹지** 공간을 확대한다. 지방 당국, 시민 및 농민과 공동으로 가장 적합한 지역을 선정하여 산림(하천림 포함) 및 목재 재배지를 조성함으로써 공기 정화 및 생물 다양성 보호에 기여한다. 전략적으로 중요한 기존 생태 통로를 보호하고 그 연결성을 개선한다.
- 산악 및 내륙 지역을 보호하고 개선하며 활성화하기 위해, 생물다양성의 대체 불가능한 저장고이자 토지와 지역 주민의 지속가능한 발전을 위한 기회인 원천으로서 자연자원과 **공원, 보호구역 및 유네스코 생물다양성 관리지역(Mabs)**을 우선적으로 활용한다.
- **지속가능하고 포용적이며 느린 관광에** 투자하기 위해 자전거 도로와 산책로를 시작으로, 지역 문화·고고학·경관적 우수성을 아우르는 복합적·통합적 네트워크를 구축하며, 재생에너지 및 전기 이동성 투자를 촉진하고 제로 임팩트 생태지속가능 관광 시설을 장려한다.
- 상기 목표는 **포 강 유역** 대기질 기본협정 내에서 충분히 달성 가능하며, 이를 통해 특별 대기질 개선 투자를 활성화하고 미세먼지, 질소산화물 및 암모니아 배출을 대폭 감축함으로써 결과적으로 지하수 및 지표수 상태 개선에 기여할 수 있다. 이는 관련 3개 지역과 공동으로 국가 및 유럽연합 자금을 지원받는 프로젝트를 통해 모든 오염원에 대한 신뢰성 있고 비교 가능한 데이터를 기반으로 한 종합적 통합 조치를 통해 실현된다. 국가적 중요성과 EU 위반 절차에 비추어 볼 때, 포 강 유역의 대기 질은 국가 회복 및 회복력 계획(National Recovery and Resilience Plan)의 틀 안에서 정부가 취해야 할 구체적인 조치의 우선순위가 되어야 합니다.

### 6.3. 에밀리아로마냐, 권리와 의무의 지역

*지역적, 경제적, 사회적, 성별 불평등을 해소하여 결속력을 약화시키고 공정하고 지속 가능한 발전을 저해하는 요인을 제거합니다.*

우리는 불평등 심화가 발전의 장애물이라고 믿습니다. 사회적, 경제적, 지역적, 성별 및 세대 간 격차는 우리의 민주주의와 사회 정의에 대한 신념과 상충하며

민주주의와 사회 정의에 대한 우리의 이상과 상충하며, 균형 잡히고 지속 가능한 성장을 방해함으로써 공동체 전체에 불이익을 줍니다.

코로나19 팬데믹의 영향은 이러한 격차를 더욱 확대시킬 위험이 있으며, 우선순위를 재검토하고 정책을 조정함으로써 사회 구조를 회복하고 분열을 해소해야 할 필요성을 다시 한번 요구하고 있습니다. 이를 위해 우리는 **환경적·경제적·사회적 지속가능성을** 혁신적으로 결합한 유엔 2030 지속가능발전 의제를 우리의 패러다임으로 삼았습니다.

모든 구성원이 동일한 권리를 누리고 동일한 의무를 지닐 때 비로소 진정한 공동체가 형성됩니다.

**개발과 통합**을 위한 우리의 최우선 과제는 의료 시스템 강화입니다. 이는 경제적·사회적 조건에 관계없이 모든 이의 **의료 접근권을 보장하는** 초석으로서, 또한 지역사회 전체를 위한 공중보건 보호 서비스로서 거버넌스와 공공 관리의 역할을 지속하는 것입니다. 팬데믹은 시스템의 경제적·사회적 안정성이 바로 이러한 조건에 직접적으로 달려 있음을 가르쳐 주었습니다. 에밀리아로마냐 의료 시스템이 비상 상황에 견디고 있는 것은 주로 이러한 특성 덕분입니다. 이제 우리는 병원 시설 네트워크를 구축하고 업그레이드하며, 지역 의료 센터(특히 건강 홈)를 강화하고, 원격의료 및 재가 간호에 투자해야 합니다. 이는 특히 내륙 및 산악 지역에서 사회 혁신 체인의 핵심 요소이며, 보건 및 사회 정책의 통합을 추구하는 특별 투자 계획을 통해 구조와 기술뿐만 아니라 필요한 모든 보건 및 사회복지 종사자를 양성하고 채용하는 것을 목표로 합니다. 사회 및 인구 변화에 적절히 대응하는 사회 복지 서비스 구축 역시 동등히 중요합니다. 특히 노인 및 장애인, 그리고 그들을 돌보는 사람들을 대상으로 그들의 요구를 조기에 파악하고 해석하는 것을 목표로 해야 합니다.

복지 정책은 점차 더 중요한 경제적·고용적 역할을 수행하게 될 것입니다: 우리는 혁신적인 도구로 새로운 도전에 대응하고, 수요를 예측하며 예방에 중점을 두고 고립감 해소를 목표로 하는 **광범위한 근접 서비스 네트워크**를 구축할 계획입니다. 여기에는 신기술 활용도 포함됩니다. **공공 부문**의 규제, 계획 수립, 통제 및 접근성 보장이라는 **핵심 역할**을 재확인하고, 공공 및 인증된 관리 방식을 최적으로 활용할 수 있는 **포용적이고 참여적인 통합 시스템을 지속적으로 발전시켜 나갈** 것입니다. 이러한 시스템과 사회적 협력의 소중한 기여를 바탕으로 우리는 **사회적 혁신**을 창출하고, 새로운 일자리를 창출하며, 제3섹터와의 시너지를 더욱 발전시켜 **사회복지** 업무의 질적 수준을 높이고 계획 수립 역량을 강화할 수 있습니다. 이를 위해 우리는

협정 서명국 및 부문 대표들이 참여하는 사회복지 원탁회의 설립을 검토한다.

시민권과 사회 보장외의 필수 요건인 **주거권**은 다시 한번 지역 정책의 핵심이 되었습니다. 우리는 공공 및 사회 주택 건설의 새로운 시기를 시작해야 합니다. 기존 건물 재개발을 시작으로, 건축적 장벽 제거를 통한 완전한 접근성 확보에 특히 주의를 기울이고, 도시 및 사회 재생 프로그램을 촉진하며, 유럽 리노베이션 웨이브(European Renovation Wave)와 연계된 기회를 활용하고, 현재 미사용 주택 재고의 상당 부분을 보조금 지원 임대료로 시장에 내놓는 조치를 통해 임대 주택의 가용성을 높여야 합니다.

**근로자의 건강과 안전 권리**에 대한 특별한 약속은 오늘날 그 어느 때보다 시급합니다. 우리의 목표는 코로나19 감염을 예방하고, 가장 취약하고 불안정한 근로자들에게 자주 영향을 미치는 사고와 부상을 획기적으로 줄이는 것입니다. 불법·비신고 근로를 시작으로 남녀 근로자의 권리를 침해하는 직업 및 기업 형태를 근절하는 것이 목표이며, 특히 착취와 강제 노동에 중점을 둡니다. 이를 위해 팬데믹 기간 동안 이 문제에 대한 높은 관심과 공동 결정 사항을 바탕으로 예방과 안전을 진정한 사회적 전문성으로 구축하기 위해 노력하겠습니다.

우리는 또한 **근로자와 작업 환경**의 안전을 위해 스마트 기술 및 디지털·전자 기기를 개발하고 도입하기 위한 연구 및 혁신에 투자할 것을 약속합니다.

우리는 특히 비상사태 기간 전체에 걸쳐 사회적 안전망 활용과 중소기업의 고용 수준 보호를 보장하는 공동 행동을 촉진함으로써 **일자리 보호**에 강력히 헌신합니다. 이를 위해 기업 위기 상황 관리에 대한 정책 강화와 공동 작업을 추진합니다.

우리는 공동 전략을 추구함으로써 **일자리를 보호**하기 위해 노력할 것을 약속합니다. 이는 해고 절차 시행 시에도 재고용, 고용 가능성을 위한 직업 재교육, 사회적 기준 관리를 포함하지만, 모든 이용 가능한 사회 안전망의 예방적 사용을 포함한 집단 해고에 대한 일방적 절차는 제외됩니다.

우리는 또한 국가적, 지역적, 기업 **차원의 단체협약**을 체결한 가장 대표적인 전국적 노동조합 및 사용자 단체의 **협약** 적용을 촉진하고, 상기 단체의 자율성을 침해하지 않으면서 계약 변경 시 고용의 지속성을 보장하기 위한 유용한 해결책을 모색할 것을 약속합니다.

우리는 비즈니스/업무 시스템과 사회를 위한 **스마트 워킹**의 잠재력을 탐구하여 모범 사례를 발굴 및 채택하고

혁신적인 복지 및 교육 정책을 구축하는 동시에, 가장 대표적인 노동조합 및 사용자 단체가 체결한 단체협약을 기반으로 근로자의 권리 및 보호에 대한 존중을 재확인하고자 합니다.

우리는 노동이 **자율성, 포용성 및 사회적 결속을 보장하는** 가장 효과적인 방법이라고 믿습니다: 우리의 약속은 기업과 근로자의 요구에 부응하여 **지역** 고용청과 통합된 공공-민간 시스템을 강화하고, **청년층**, 실직자 또는 실직 위험에 처한 이들을 위한 서비스와 **적극적 정책**을 강화하는 데 있습니다. 이는 재편 과정으로 인해 생산 과정에서 배제된 **여성** 및 근로자를 시작으로 하는 교육 프로그램을 통해 이루어집니다.

코로나19의 영향에 관한 통계 자료는 **성별 불평등**이 심화되고 있음을 보여줍니다: 지속적이고 뿌리 깊은 부문 간 격차가 확대되고 있습니다. 이 도전에 대응하기 위해서는 공공 정책과 사회적 책임의 결합이 필요합니다.

특히 취약계층 및 미성년자를 포함한 **외국인들의** 사회적 통합 지원에 특별한 관심을 기울여야 합니다.

마지막으로, 우리의 목표는 보편적 서비스 체계를 강화하고 이를 업그레이드하여 전체 인구가 이용할 수 있도록 하는 것이며, 특히 산악 지역, 내륙 지역 및 가장 외곽 지역에 대한 특별한 노력을 기울일 것입니다. 지역 간 불평등을 줄이고 도심과 외곽 지역 간의 격차를 해소하기 위해 접근성과 **근접성**에 투자할 계획입니다.

### 주요 추진 방향

- 지역 의료, 사회 의료 및 사회 인프라를 강화하기 위해, 한편으로는 **병원** 네트워크를 조정하고 현대화하며, 다른 한편으로는 의료 센터를 시작으로 지역 서비스 네트워크를 강화하는 것; **가장 현대적인** 기술과 디지털 시스템에 투자하여 **원격의료** 및 원격지원 네트워크를 구축하고 접근성을 높여 지역 서비스와 **가정 지원**의 확대 및 접근성 증진을 도모하며, 유럽의 선도적 사례를 바탕으로 의료, 사회의료 및 사회복지 서비스의 통합을 강화한다.
- **의료 및 사회보장 종사자** 모든 계층의 **신규 채용 및 역량 개발을 위한** 새로운 시기를 시작하며, 수요 예측을 위해 의과대학과 협력하여 지난 10년간 발생한 격차를 해소하고, 의사, 간호사, 보조원 및 기술자로 구성된 신세대 인력을 지역보건의료서비스에 도입하며, 내륙 및 산악 지역의 채용을 용이하게 할 것.

- 대학 및 연구 센터 네트워크를 통해 **연구 개발 투자를** 지속적으로 강화하고, 구축 완료 및 진행 중인 빅데이터 인프라의 잠재력을 극대화하며, 바이오메디컬 디스트릭트를 시작으로 지역 기업과의 시너지 및 협력 관계를 구축한다.
- 팬데믹 경험을 바탕으로 사회·의료 서비스의 안전성과 질을 강화하고, 인증 기준을 재검토하며 공공 관리의 지속가능성과 통합 시스템의 전반적 균형을 보장한다.
- 사회복지 서비스 및 계약·인가를 받은 공공 서비스 분야 종사자들의 전문성 향상과 근무 환경 개선을 지속 추진하며, 서비스 자체의 질적 향상을 도모한다. 특히 아동, 취약계층 및 장애인 대상 서비스에 중점을 둔다.
- 현재 FRNA(지역 비자립층 지원 기금)의 자원 배분을 확대하고, 거주지, **가정 내 돌봄 및 지역 접근성** 측면에서 취약 계층을 위한 새로운 서비스 프로그램을 시행한다. 이를 위해 제3섹터와의 공동 설계(co-design)를 기반으로 한 혁신적 해결책을 장려하며, 공동 주거(co-housing), 사회주택 및 노인주택 경험을 바탕으로 삼고, 국가회복탄력성계획(PNRR) 자원을 투자하는 등 혁신적 해결책을 장려한다. 돌봄 제공자 지원, 독립생활 프로젝트 및 '도포 디 노이(Dopo di Noi, 우리 이후)' 프로젝트도 강화하고, 협회와의 가치 있는 협업을 증진해야 한다.
- 지역 자원을 포함한 모든 인적·전문적·경제적 자원을 통합할 수 있는 광범위한 **지역사회 및 근접 복지** 체계를 구축한다. 보편적 복지를 강화하기 위해 혁신적인 **보완적 기업 및 지역 복지** 협상을 실험하되, 협상 당사자의 자율성을 완전히 존중한다.
- 출산율과 **양육** 지원을 위한 새로운 서비스를 창출하고 통합적 조치를 시행하며, **대가족의** 서비스 접근성을 높이기 위한 지역별 대책도 강화한다.
- 공동 계획 수립을 포함한 교육 네트워크 내 **청년** 지원 및 공동 작업 정책을 재개하고, 학교 및 지역사회 맥락에서 나타나는 위기 신호에 대응하며, 사회적 고립과 같은 새로운 현상에 주목한다.

- 주택 정책을 도시, 환경 및 사회 재생 과정과 통합하기 위해 새로운 주택 계획을 수립하고, 임대료 지원 지역 기금을 제도화하며, 주택 '체인'에 ERP 및 ERS 통합을 촉진하는 규제 및 재정적 수단을 활성화하고, 공공 및 사회 주거 주택을 강화한다. (**ERS 및 ERP**)를 강화하고, 주택 정책을 도시, 환경 및 사회 재생 과정과 통합하기 위해, ERP 및 ERS를 주택 "체인"에 통합하는 데 유리한 규제 및 재정적 수단을 활성화하고, 공공-민간 파트너십을 강화하며, 시민의 집합 형태와 주택 및 주택 서비스에 대한 조직적인 수요를 장려하고, 현재 미사용 주택 재고의 상당 부분을 보조금 지원 임대 시장에 재공급할 것을 목표로 한다.
- **근로자의 건강과 안전**을 제도적·사회적 우선순위의 중심에 두기 위해, 무엇보다도 새로운 지역 예방 계획을 승인하고, 각 지역 보건 단위의 공중보건과 및 SPSAL(직장 안전·예방 서비스)을 강화하며, 다른 기관들과의 공동 노력을 확인하고 모범 사례를 확대하는 것부터 시작하여, '석면 계획 운영위원회'를 통해 이를 추진한다.
- 청년, 여성, 실직자 또는 실직 위험에 처한 이들을 위한 서비스 및 적극적 정책 개선을 위해 **지역** 고용청과 통합 공공-민간 시스템을 강화한다.
- 취약 계층을 대상으로 한 공공-민간·제3섹터 주체 네트워크, 서비스 및 적극적 **고용 정책 조치**의 통합을 강화하기 위해 절차, 도구 및 관리 방식을 개선한다.
- **신기술 기금**을 최대한 활용하고 기업이 **근로시간 재조정**과 관련된 구체적 합의를 도출하여 변화하는 조직 및 생산 수요에 대응할 수 있도록 가장 적합한 시너지 효과를 규명한다. 이를 바탕으로 일부 근로시간을 교육 과정에 할당한다.
- 근로시간 단축을 포함한 고용 보호 및 증진을 위한 실험을 시작하기 위한 단체 교섭을 장려한다.
- 단체 교섭의 맥락에서, 기업과 근로자 양측의 요구를 충족시킬 수 있는 유연성 및 양립 도구(예: 육아휴직)를 장려한다.
- **지역 성평등 정책 상설 원탁회의** 및 시민·사회·성평등 권리 문제를 다루는 다양한 협회와 협력하여 여성의 일자리 질과 안정성 증진, 성별 임금 격차 해소, 경력 경로, 모든 분야의 교육, 여성 창업, 일과 삶의 균형(서비스 네트워크 강화 포함)을 촉진하는 혁신적인 정책을 설계한다.

서비스 네트워크 강화, 돌봄 부담의 공정한 분배, 도시 시간표 개선, 모든 형태의 차별 및 성별·  
동성애혐오·트랜스젠더혐오 폭력 근절 등을 포함한다.

- **외국인의 통합** 경로를 세 가지 방식으로 강화한다: 기술 향상, 보편적 복지 서비스의 다문화적 적격성 확보, 지역사회 활동 및 상호 이해·교류 촉진.
- **내륙 지역 전략**의 지속성을 보장하고 **산악 지역**의 특수성을 인정하는 업데이트된 기준 프레임 워크로서 새로운 **지역법**을 승인하며, 적절한 지역 유지 관리 및 수문지질학적 불안정성 예방을 포괄하는 통합 지원 및 촉진 계획을 수립한다; 통신 인프라 완비, 연결성 촉진 및 정보기술 구매 지원(특히 시장 실패 지역), 필수 서비스 확대 및 LPT 강화, 일자리 창출·기업 지원 및 청년 지역 정착 유도, 문화·건축·환경 유산 복원 및 가치 제고.

## 6.4. 일자리, 기업, 사회적 기회( )의 지역, 에밀리아로마냐

*젊고 개방적인 유럽 지역을 설계하여 품질, 전문성, 혁신, 아름다움, 지속가능성에 투자함으로써 기업과 인재를 유치하고 지역적 특성을 지원하며 제조업, 서비스업, 전문직에 새로운 가치를 더합니다.*

우리의 목표는 성장의 길로 나아가는 동시에 발전과 환경적 요구를 결합한 **회복을 위한 새로운 경제**를 설계하는 것입니다. 이를 위해 경제적·전문적 기업 활동에 근본적이고 필수적인 역할을 부여합니다. 회복은 생산적·사회적 구조를 보호하고, 고용된 노동자와 자영업자를 **지키며**, 생산적·기업가적 역량의 상실을 방지하고, 새로운 기회를 창출할 수 있는 새로운 전략과 도구를 통해 이루어져야만 가능합니다.

우리의 목표는 **기업가 정신 문화**에 더 많은 투자를 하는 것입니다. 특히 **젊은이들에** 의한 **새로운 사업** 창출과 체계적인 전문 활동은 에밀리아로마냐의 회복력을 보여주는 소중한 지표이자, 이 지역의 역사와 사회적 정체성을 특징짓는 요소라고 보기 때문입니다.

여성 고용 확대와 질적 향상에 투자하고, 의사 결정 직위에 더 많은 여성이 진출하며, 여전히 남성 중심인 분야에서 **여성 창업**이 확대되도록 노력합니다.

우리는 세계에서 가장 선진적인 **제조업** 중 하나를 보유하고 있으며, 이는 우리 생산 시스템의 핵심 축입니다. 기업-부문-지역 차원에서, **디지털**을 포함하는 제조업은 일자리와 연구 및 기술력을 바탕으로 **생산과 서비스에** 새로운 가치와 지속가능성을 더할 수 있는 능력을 의미합니다. 서명 기관들과 함께 수립한 2021-2027년 공동 **스마트 특화 연구혁신 전략을 통해** 우리가 직면한 가장 큰 도전 과제에 대응하는 우선순위를 정의함으로써, 우리는 **지역적 특성과 전문 분야인** 패션, 포장, 식품, 웰니스, 자동차, 메카트로닉스, 바이오메디컬 및 세라믹스 - 에 투자하여 장인정신, 수작업 기술 및 혁신의 최전선을 결합한 최고 품질의 제품을 지속적으로 글로벌 시장에 수출하고, 국제적 개방성, 디지털 전환 및 **신흥 및 전통적 핵심 공급망의** 지속 가능한 발전을 촉진할 것입니다. 특히 건설업과 같이 구조적 도전에 직면한 분야에는 **소규모 및 중소기업에** 초점을 맞춘 맞춤형 조치를 적용할 것입니다.

특히 중소기업 및 서비스 시장의 성장 과정을 지원하기 위해, 우리는 산업 간 기술 응용 분야에 투자함으로써 혁신 체인 전체에 주목할 것입니다.

특히 팬데믹으로 가장 큰 타격을 입은 **관광 및 무역** 분야를 중심으로 정책과 새로운 지역별 시너지 강화가 필수적이며, 해당 분야와 지역의 잠재력을 보호하고 고용을 촉진하기 위한 공공-민간 구조 개선 투자가 이를 뒷받침해야 합니다.

특히, 우리는 지속 가능한 발전과 지역 관광 상품, 서비스 및 고용의 질, 비즈니스 구조의 혁신, 공급의 계절적 변동, 그리고 강화된 홍보 역량을 기반으로 한 전체 관광 산업 재개에 대한 지속 가능한 프로젝트의 필요성에 동의합니다.

**농업식품**은 GDP와 지역 수출 측면뿐만 아니라 우리 지역의 독특한 정체성, 품질 및 우수성을 상징하는 핵심 분야로서 세계에 우리를 알리는 창구 역할을 합니다. 따라서 생산 품질과 지속가능성을 더욱 강화하고 환경 영향을 줄이며 기후변화에 대한 회복탄력성을 높이기 위해 성장 전략과 지속적인 기술-경영적 적응을 위한 적절한 인센티브를 지속하는 것이 필수적입니다. 관세 및 장벽이 높아지는 국제적 환경과 농업 생산에 가장 큰 영향을 미치는 재해성 기상 현상에 직면한 상황에서 우리가 마주한 막대한 도전들에 특히 주의를 기울여야 합니다.

경쟁력을 강화하기 위해서는 **전문직 종사자와 자영업자**, 그리고 더 광범위하게는 투자와 혁신 프로세스를 지원하는 데 점점 더 전략적 중요성을 지니는 **서비스** 산업에 새로운 차원의 특별한 관심을 기울여야 합니다.

생산망, 공공 서비스 및 도시 혁신 프로세스를 지원하는 데 점점 더 전략적 중요성을 지니고 있는 서비스 산업 전반에 대한 새로운 구체적 관심을 기울여야 합니다.

경쟁력 강화를 위해 우리는 **첨단기술 네트워크**를 강화해야 합니다. 테크노폴, 연구소, 클러스터, 기존 인큐베이터 네트워크, 그리고 에밀리아로마냐를 유럽의 **데이터 밸리로** 만들고 인공지능부터 기후변화 대응에 이르는 혁신적 기회를 창출하기 위한 투자들이 바로 그것입니다. 우리는 민주적 정부를 통해 경제적·사회적 측면에서 포용적 결과를 도출함으로써 모든 기업과 시민이 이러한 기회에 완전히 접근할 수 있도록 보장할 것을 약속합니다.

국제적 입지를 공고히 하기 위해서는 **최고 품질의** 이탈리아 제품의 **통합적 홍보**를 위해 노력하고, 그 **매력을** 널리 알리며, **생산과 기업의 귀환**을 촉진하기 위해 전 세계적으로 분열된 생산 모델의 취약성에 서 발생하는 모든 기회를 포착해야 합니다.

우리의 경쟁력, 매력 및 지속가능성은 또한 에밀리아로마냐 전역의 공공 및 비즈니스 생활 수준을 향상시키고 세계에 대한 실질적이며 효율적인 접근을 가능케 하는 **이동성 및 연결성 인프라**를 우리 지역에 구축하는 능력에 달려 있습니다. 최근 몇 년간 프로젝트를 재개하고 지역사회에 물리적·디지털 연결성을 위한 필수 장비를 제공하기 위한 노력은 이제 지역 간 격차를 줄이고, 도시의 혼잡을 해소하며 현대화하고, 우리처럼 선진적이고 복잡한 경제·사회 시스템의 증가하는 요구를 충족시키기 위해 완전하고 필수적이며 시급한 완성이 필요합니다. 또한 우리가 살아가는 환경과의 균형을 회복하기 위해서도 마찬가지입니다. 바로 이러한 이유로 차세대 EU 기금과 신규 프로그램 자원은 환경 전환을 구현하고 도시 및 지역 전체의 지속가능성과 효율성을 강화하기 위한 차세대 인프라 개발을 가속화할 놓쳐서는 안 될 기회입니다. 여기서도 우선순위는 지역적 계층 구조(연결이 필요한 가장 외곽 지역과 차량 교통에서 해방될 대도시 중심지에 우선순위를 부여), 기능적 계층 구조(대중교통, 철도 및 친환경 이동 수단에 우선순위를 부여), 전략적 계층 구조(주요 유럽 회랑과의 연결)를 바탕으로 설정되어야 합니다. 또한 혁신적인 인프라 구축은 부가가치를 창출하고 이탈리아의 체계적 생산성 격차를 줄이는 데 필수적인 조건일 뿐만 아니라, 현재의 어려운 경제 상황에서 일자리를 창출할 수 있는 중요한 기회이기도 합니다.

### 행동 방침

- 기업이 안전한 업무 복귀를 위한 투자 자금을 조달할 수 있도록 금리 인하 도구를 강화하여 기업이 **신용**을 이용할 수 있도록 지원합니다.

- 자영업, 프리랜서 활동 및 소규모 기업 발전을 위한 소액 신용 지원 사업 지원.
- 예금 및 대출 은행(Cassa Depositi e Prestiti)과 협력하고 지역 보증 컨소시엄의 지원을 받아 보조금 대출 및 기여금을 제공하는 투자 지원 도구를 강화한다.
- 기업 및 기관의 발전 계획을 보다 직접적으로 지원하기 위해 **금융 도구 및 서비스**를 지원하고 새로운 도구를 활성화한다.
- 공급망 통합, 집적 및 합병 과정을 장려하여 기업 규모를 확대하고, 특히 기술 개발을 보호하고 촉진하는 것을 목표로 한다.
- 특히 공급망, 전문 기관 및 중소기업을 대상으로 **혁신 및 네트워크 프로젝트**를 지원하며, 유럽연합(EU)의 지역 간 혁신 투자와 연계된 기회 활용을 포함한다.
- 고도의 혁신성, 환경적 지속가능성 및 양질의 고용과 연계된 투자를 **유치하기** 위한 새로운 방안을 모색하며, 산악·내륙·변방 지역을 중심으로 한 정책을 통해 공급망 협약, 지역 협정, 가치 사슬 확대를 위한 조치, 민간 및 공공 서비스 강화, 설립 및 개발 절차 간소화를 추진한다.
- 지역에서 교육을 받은 **청년들의 지역 유인력**을 높이고 **귀환을 장려하기** 위한 새로운 통합 정책을 설계한다. 여기에는 사업 양도 가치 증대, 서비스 기반 양도 및 거주 지원, 최고 수준의 국제적 고등교육 제공, 적절한 급여 및 일자리 기회, 그리고 점점 더 글로벌화되는 세대가 요구하는 사회적 통합 보장 등이 포함된다.
- 지역의 **연구·혁신 생태계 및 하이테크 네트워크**를 재설계하고 강화하며 국제화하여 첨단 기술 클러스터, 민간·공공 연구소 개발 및 공동 연구를 촉진하는 동시에, 국가 및 유럽 수준의 연구 인프라를 지역으로 유치하기 위한 조치를 지속적으로 시행하고 슈퍼컴퓨팅 인프라를 최대한 활용하여 새로운 첨단 연구 및 전문 분야를 개발한다.
- ICE(이탈리아 대외무역원), Maeci(외교부), Mise(경제개발부)와 긴밀히 협력하여 **기업 및 전문가의 국제화**를 보호하고 강화함으로써 국제 네트워크를 강화하고

수출 컨소시엄을 통해 특히 중소기업의 해외 시장 진출 확대; 지역 무역 박람회 시스템의 국제적 역량 강화 및 통합 증진을 위한 투자 및 지원; 세계에서 가장 혁신적인 지역과의 관계 공고화; 주요 국제 행사, 특히 **두바이 엑스포**에서 발생하는 기회 적극 활용.

- **효율성과 경쟁력을 지속 가능하게 촉진하도록 설계된 물류 시스템을 장려함으로써 기술 및 프로세스 혁신을 통해 효율성을 달성하고, 해당 분야의 전문성을 강화하며 지속적으로 역량을 업데이트한다.**
- 환경 전환을 구현하고 도시 및 지역 전체의 지속가능성과 회복탄력성을 강화하기 위한 차세대 인프라 구축을 가속화합니다.
- 에너지 및 지진 안전성 개선 슈퍼보너스를 최대한 활용하고, 인프라 프로세스 및 투자, 도시 재생, 기존 건물 재개발, 차세대 건설 혁신을 지원하기 위해 시너지 효과 및 지역적 조정을 포함한 **지속 가능한 건축 및 건설** 부문 공급망과 해당 기업의 설계 역량, 기술 및 기술, 연구(재료 연구부터 시작)의 구조적 강화를 지원합니다.
- **관광** 지역을 재개장하고 활성화하여 우수한 사업과 일자리를 창출하며, 인접 지역과의 협력을 통해 주요 국제 관광 수요를 회복하고, 국제 시장과의 관계를 강화하며, 전략적 자산 및 다분야 테마 상품에 투자합니다. 리비에라와 아펜니노 산맥, 예술 도시와 성곽 네트워크, 포 강과 그 삼각주, 자연 및 테마 공원, 스파와 웰니스, 하이킹 및 사이클링 루트, 푸드 밸리, 모터 밸리, 웰니스 밸리, 그리고 컨퍼런스, 컨벤션 및 이벤트 분야를 포함합니다. 웰니스 밸리 등 테마 상품 개발과 컨퍼런스, 컨벤션, 이벤트 분야를 강화한다.
- 홍보 및 마케팅 활동을 강화하고 **숙박 시설의 업그레이드와 혁신**에 대한 민간 투자를 지원하면서, 공공 자산의 가치와 지역의 도시 및 환경 재생을 지속적으로 향상시킬 것입니다.
- 에밀리아로마냐의 성장하는 '스포츠 밸리' 프로필을 발전시켜 국가적·국제적 중요성을 지닌 행사와 대회를 유치·주최할 수 있도록 하며, 이를 통해 지역 시스템을 홍보할 수 있도록 합니다.

- 2032년 올림픽 유치를 성장, 홍보 및 지속 가능한 혁신을 위한 특별한 기회로 삼아 최초의 탄소 중립 행사로 만들 것.
- **상점 및 쇼핑몰의** 재개발과 혁신을 장려하기 위해, 지역 규정을 체계적으로 개정하고 특정 정책 및 자원을 통해, 온라인 상거래를 고려하여 **소매 구역을** 조성하고, **비즈니스 네트워크** 구축을 장려하며, **보증 제도를** 지원하고, **기술 지원 센터**의 역할을 재정립하며, 지역 상업을 지역 사회 자산으로 강화하고, 지역별 특색, 역사적 도심 및 아펜니노 지역 특성을 강화하고, 새로운 홍보 및 마케팅 정책과 도구를 설계한다.
- **농업, 농식품, 어업 및 수산업** 기업의 소득, 경쟁력 및 생산 효율성을 지원하기 위해: 연구, 혁신 및 디지털화에 대한 투자를 통해 시장 지위를 개선함으로써; 공급 집약화와 수직·수평적 공급망 통합을 촉진하여 공정한 가치 분배와 가격을 보장하기 위해; 해외 시장 진출을 지원하기 위해; 유기농 및 정밀 농업의 발전과 폐기물의 순환경제적 재사용을 장려하기 위해; 신용 및 위험 관리 도구 접근성 증진; 다기능성 지원; 보호 협회 및 생산자 대표와 긴밀히 협력하여 홍보 조치를 통한 지역 및 지정 원산지 제품 보호.
- 문화유산 홍보 및 공연예술, 영화·영상 분야, 출판 지원 조치와 긴밀히 연계하여 **문화·창조 산업** 기업 및 공급망을 강화한다.
- 사회와 지역 경제에 필수적인 가치와 기술의 보고인 **전문직 및 자영업**에 투자하고, 중소기업과 동등한 수준의 신용 접근권과 디지털화, 혁신, 네트워크 개발 및 기술 향상 계약 입찰 기회를 제공하기 위함이다.
- **신규 사업** 및 전문 활동, 특히 **청년과 여성**을 대상으로 한 **혁신적 창업**에 중점을 두고 이를 창출 및 촉진하며, 혁신적 기업가 정신 프로젝트를 연구·지원·체계화하는 **지역 허브**를 지정하고 지역 관측소도 활용한다.
- 내륙 및 산악 지역을 중심으로 **근로자 인수** 및 협동조합 기업가 정신과 같은 도구를 최대한 활용하고,

신용 접근 도구 활용, 새로운 형태의 지원 및 컨설팅 실험, 연구 시스템 및 국내외 생산 환경과의 연계 강화.

- 지역 개발 및 경제·사회 혁신 도구로서 **공동체 협동조합**을 촉진하고 지원하며, 특히 내륙 및 산악 지역에서 인구 감소, 빈곤화 및 사회적 붕괴에 대응한다.

## 7. 의 다분야적 과정

### 7.1. 디지털 전환( )

*경제와 사회의 디지털 전환을 위해 인프라, 접근권, 인적 역량이라는 세 가지 핵심 요소를 시작으로 대규모 투자를 진행한다.*

우리는 글로벌 연구·혁신 허브인 데이터 벨리에 지속적으로 투자하는 한편, 디지털 역량 확산에 힘써 **지역 사회 전체의 디지털 전환을 가속화하겠다**는 공동의 의지를 공유합니다. 이를 통해 격차를 확대하기보다 해소하는 혁신을 바탕으로 지역 전역에 걸쳐 평등한 기회와 기업 경쟁력을 보장하고자 합니다.

기술 혁명은 이미 생산 과정을 근본적으로 변화시켰습니다. 우리의 목표는 이러한 변화가 일자리 손실을 초래하지 않도록 관리하는 동시에, 자동화가 새로운 고용 옵션과 기회를 창출하는 디지털 기술로 '강화된' 노동 세계를 재설계하는 것입니다.

이는 참여와 민주주의를 육성하는 '**공동 자산**'으로서 데이터 벨리를 구축하고, 다섯 가지 요소를 통해 **탁월성과 포용성**에 투자하는 것을 의미합니다.

첫 번째는 **연결성**입니다. 에밀리아로마냐를 초연결 지역으로 만들어 개인, 조직, 기업 모두가 광대역 네트워크에 접근할 수 있도록 하는 것입니다. 농촌 지역이나 '시장 실패' 지역, 경제적 취약 계층에 속한 이들도 포함됩니다. 필요하다면 '단일 네트워크' 구축을 위한 국가 차원의 조치를 선제적으로 시행하는 등 속도를 높여야 합니다.

두 번째는 **디지털 문화, 인식 및 기술의 확산**과 관련됩니다. 우리는 모든 연령층을 대상으로 완전한 '디지털 시민권'을 지원하는 특별 계획의 필요성에 동의하며, 특히 젊은이들, 특히 여성 청소년들이 양질의 기술 및 과학 교육을 이수하도록 장려하고, 취업 진입을 용이하게 하며, 이미 취업한 이들의 기술을 향상시키고 재취업을 장려하기 위한 구체적인 조치를 포함해야 합니다.

세 번째는 **생산 구조의 변혁, 즉 제품과 프로세스**, 개별 기업(특히 소규모 및 초소규모 기업), 생산망 전반에 걸친 **디지털 전환**을 의미하며, 이는 **4.0 기업 및 공급망** 발전을 지원하겠다는 약속을 포함합니다. 또한 우리는 서비스 혁신과 양질의 성과 및 노동을 결합하여 현재의 각 경제 모순을 넘어서는 디지털 비즈니스 육성을 목표로 합니다. 이를 위해 우리는 다양한 기존 디지털 혁신 허브를 강화하고, 유럽 위원회와의 공식적 협의를 통해 새로운 허브를 설립할 것입니다.

네 번째는 **디지털 거버넌스와 데이터 경제와** 관련됩니다. **공공 행정의 간소화와 질적 향상**을 목표로 하는 에밀리아로마나 주의 기여를 위해, 디지털 우선 공공 서비스의 창출과 촉진을 통해 시민과 기업을 위한 온라인 서비스 분야에서 선도적 역할을 수행해야 합니다. 또한 당국은 공동의 상호운용성, 데이터 보호 및 보안 프로토콜을 수립함으로써 데이터가 당국, 시민 및 기업을 위한 정보 자산으로서의 새로운 활용을 촉진하는 것이 전략적으로 중요하다고 판단합니다. 이러한 프로토콜들은 종합적으로 진정한 **지역 차원의 '데이터 전략'**을 구성합니다.

다섯 번째는 **예술 및 문화 생산, 공연장, 박물관, 도서관 및 역사 기록 보관소 네트워크**에 디지털 기술을 광범위하게 적용하여 교육 및 정보 제공 기능을 강화하는 것입니다.

마지막으로, 지역 사회 및 의료 서비스를 강화하고 근접성 및 재가 간호를 촉진하기 위해, 우리는 특히 원격 의료를 강화하고, 보다 일반적으로 간호 과정을 개선하기 위해 고안된 새로운 조직 및 기술 모델을 정의하는 것을 목표로 하는 **의료** 및 사회 서비스의 디지털 전환에 대한 더 큰 투자의 필요성에 대응하기 위한 약속을 공유합니다.

이 전략에 대한 우리의 공동의 약속은 진정한 100% 디지털 커뮤니티를 달성하기 위해 내륙 및 산악 지역을 시작으로 가장 주변적인 상황에 우선적으로 대응하는 것입니다.

## 7.2. 간소화 협정

**법적 틀 내에서 경쟁력을 높이고 환경과 일자리를 보호하기 위해 지방 정부를 강화 개선하고 관료주의를 줄이는 것.**

특별한 자원에 대한 접근과 이를 신속히 투자해 경제와 사회를 다시 움직여야 할 필요성은 지방 정부, 공공 부문 및 기업 간의 관계에서 속도 변화를 요구합니다. 한편으로는 공공 부문에 점점 더 정교한 기술과 서비스가 요구되는 반면, 다른 한편으로는 공공 및 기업이 서비스에 접근하는 데 수반되는 관료주의를 단순화하고 관련된 시간과 비용을 줄여야 할 필요성이 그 어느 때보다 시급합니다.

우리의 목표는 입법적·행정적 절차 간소화 조치를 시행하는 동시에, 이를 넘어 질적 혁신과 강력한 혁신을 지향하는 시스템 개편 및 공공-민간 부문의 협력이라는 더 장기적인 전략으로 나아가는 것이다.

이 과정에서 공유되어야 할 몇 가지 원칙이 있습니다. 첫째, 간소화는 규칙 준수를 더욱 엄격히 요구하며, 물론 항상 법적 틀 안에서 이루어져야 합니다. 둘째, 간소화는 가장 효율적인 행정적 해결책과 필수적인 환경·고용·권리 보호 조치 사이의 균형을 포기하지 않습니다. 셋째

규칙 준수를 더욱 엄격히 요구하며, 당연히 항상 법적 틀 안에서 이루어져야 합니다. 둘째, 효율적인 행정적 해결책과 필수적인 환경·고용·권리 보호 조치 사이의 균형을 포기하지 않습니다. 셋째, 단순화는 질적 향상을 목표로 합니다. 서류 작업과 그에 따른 시간 및 비용을 줄이는 최선의 방안 에 대한 상세한 연구를 수행할 계획입니다.

가장 복잡한 절차는 일반적으로 다수의 기관이 관여하며 민간 부문(일반 시민 및 기업, 전문가 및 협회)과의 상당한 상호작용을 수반하므로, **상설 논의 포럼**을 구성하는 것이 필수적입니다. 이 포럼은 '일자리와 기후 협약' 서명 기관 대표들로 구성되어, 앞서 제시된 원칙을 실천하고 구체적·측정 가능한 목표를 채택하며, 정확한 제안을 공유하고, 시간표와 방법을 정의하며, 구체적이고 시기적절한 이행을 모니터링하는 '**간소화 협약**'을 초안 작성 및 사전 서명하는 것을 목표로 합니다.

우리가 원하는 간소화 유형은 추가 기관, 기관 및 단체를 포함시키고 국가 간 기관 원탁 회의에 제출할 제안을 개발함으로써 전체 시스템에 영향을 미치는 것입니다.

- 에밀리아로마냐 지역이 참여하고 있음 - 에 기여하기 위한 제안들을 개발함으로써 정부와 자치 기관들이 추진 중인 **2020-2023 국가 간소화 의제** 수립에 기여하고자 합니다.

이 목표 달성에 결정적인 기여는 디지털 혁신에서 나와야 합니다. 다양한 기관 수준 간의 상호작용, 이들 기관과 민간 부문 간의 상호작용, 그리고 공무원 데이터베이스의 상호운용성은 질적 도약을 요구합니다.

이러한 목표를 달성하기 위해서는 공무원 내부 및 외부에서 일하는 인력과 전문가에 대한 **전략적 투자**가 필수적이다.

수십 년간의 계약 및 채용 동결 이후, 이제 인력을 양적·질적으로 재정비할 때가 왔습니다. 새로운 세대의 공무원 선발과 채용을 가속화하고 그들의 업무를 전략적으로 지향해야 합니다. 더 높은 품질이 필요할 경우, 기술에 투자하고 이를 인정하며 보상하는 것 역시 동등하게 중요합니다. 물론 서비스 혁신과 업그레이드의 핵심 요소인 **민간 전문직 업무**에도 동일하게 적용됩니다.

양질의 서비스는 값싸게 제공될 수 없으며, 규칙을 벗어나서도 품질을 구축할 수 없습니다.

전문가 및 협회의 공식 인정된 완전한 참여는 절차 간소화, 효율성 및 합법성에 핵심적이다.

공공 및 민간 부문 모두에서 상당한 투자가 가장 시급한 분야 중 하나는 단연 **공공사업**입니다. 디지털 기술 활용부터 승인 및 입찰에 필요한 기간 단축 능력,

계약 및 건설 현장 관리에 필요한 기술까지 포함됩니다. 이는 건설 및 토목 공사의 공급망을 개선하고, 투자를 촉진하며 계약 및 작업 관리를 위한 공무원의 역할을 강화하기 위한 조치를 취하는 문제입니다.

마지막으로, 지역 시스템 혁신의 진전은 보다 완전한 제도적 재편 과정에서 비롯될 수 있습니다. 한편으로는 **지역 자치** 프로젝트, 다른 한편으로는 지역 재편이 에밀리아로마냐의 강점인 제도적 프레임워크 간소화에 긍정적으로 기여해야 합니다.

### 7.3. 법치주의

*법치주의 증진은 우리 사회의 정체성 가치이자 사회적 환경적 질을 보장하는 핵심 요소입니다.*

우리는 합법성을 본 협정의 양도할 수 없는 **기본 가치**이자 그 목표 달성의 **전제** 조건으로 인정한다.

마피아 및 조직범죄와 불법 대출, 불법 고용과 같은 관련 현상이 공동체에 대한 범죄의 가장 가시적이고 극단적인 형태라면, 무단 점유나 환경 범죄, 가짜 협동조합 및 불법 노동, 근로자 건강 및 안전 규정 위반, 세금 및 사회보장 회피와 같은 현상들도 노동자의 **인권과 고용권**을 침해하고, 환경을 **오염시키며**, 선량한 기업에 해를 끼치는 **불공정 경쟁**을 야기함으로써 지역 경제 및 사회 구조를 위협한다. 이는 결국 우리 사회 전체를 약화시키는 결과를 초래한다.

**지역적 합법성 법안**은 선순환 모델이자 규제의 완화에 대한 대안이다. 이 법안은 혁신에 대한 의지를 재확인하고 마피아 침투 및 조직범죄와의 투쟁을 강화하며, 사회와 경제 전반에 걸쳐 법치 문화와 실천을 확산함으로써 완전히 이행되어야 합니다. 이를 위해 범죄, 노동시장 부정행위 및 모든 형태의 경제적·사회적 부패를 근절하기 위해 특별히 지정된 공공부문 부처와의 **협력**을 강화하고, 이러한 현상에 대응할 수 있는 **통합적이고 조율된** 조치 및 정책을 수립해야 합니다.

우리는 **지역 법치 및 책임 있는 시민의식 위원회**의 역할과 주요 쟁점(압류 또는 몰수된 자산 및 기업; 물류 및 도로 운송 부문; 불법 노동 계약; 조직 및 마피아 범죄)을 재확인하고 강화해야 하며, 데이터베이스, 지식 및 정보에 대한 보다 효과적인 공유를 통해 **예방** 조치를 통합하고 지향해야 합니다.

범죄 및 최고 위험 지역과 분야를 대상으로, '선도적 지표'가 이를 보다 가시화하도록 함; 특히 청년층을 대상으로 법치 문화를 확산함으로써; 지역 모니터링 및 분석 관측소를 지원함으로써; '법치와 책임 있는 시민의식 센터'를 촉진함으로써; 물수 재산의 효과적 재활용을 통해 재산 배정 소요 시간을 대폭 단축하고, 근로자 매입을 장려하며, 도청, 법원, 지방 당국, 상공회의소, 기업 협회 및 노동조합, 이탈리아 은행 협회, 사회 진흥 및 자원봉사 단체 등과 함께 **물수 재산** 관리를 위한 **모범 사례 및 공식 양해각서** 확산을 촉진함으로써

따라서 우리는 이러한 목표를 달성하기 위해 **새로운 프로그램** 협약과 필요한 경우 혁신적인 입법 조치를 시행하겠다는 의지를 재확인하며, 법치 기준을 높이고 권리와 사회적 정의를 인정하며 불법 고리대금 방지 강화를 위한 새로운 조치를 취하고 범죄 피해자에게 지원과 도움을 제공할 것을 약속합니다.

위기 시 사회적 취약성은 더욱 심화됩니다. 팬데믹의 영향은 우리 지역에도 더 큰 취약성을 초래했습니다. 이 상황을 극복하기 위해 즉시 취해야 할 조치에는 법적 노동 및 계약 형태를 회피하는 가짜 협동조합과 같은 기업의 확산을 막기 위한 새로운 도구 설계, 불법 노동 계약 근절을 위한 정부-지역 간 양해각서(MOU)의 최종 확정 및 이행이 포함됩니다. 또한, 양허 및 공공 조달 분야에서 우리는 다음과 같은 조치를 취해야 합니다: 중앙 구매 기관의 기능을 재가동하고, 경제적 이점이 가장 큰 제안에 유리하도록 공공 계약에서 최대 가격 인하 관행을 극복해야 합니다; 계약 및 양허의 대상과 관련된 국가적 단체 협약과 가장 국가적으로 대표적인 노동조합 및 사용자 단체가 체결한 관련 지역 및 2차 협상(하도급업체 포함)의 적용을 보장해야 합니다; 계약 변경 시 사회적 조항 적용; 계약 이행 단계에서의 모니터링 시스템 강화; 특히 코로나19 방역 프로토콜을 포함한 보건 안전 규정 준수 보장.

전문직계의 지원과 기업단체 및 노동조합의 적극적인 협력을 바탕으로, 고용계약의 적법성과 모범 기업의 의무 이행을 인증하기 위한 인증 및 검증 제도 활용을 촉진하고, 지방정부와의 관계를 간소화·신속화하며, 지역 경제 및 생산 체계 내 투명성과 공정 경쟁을 보장할 것입니다.

지역적 통합 법안의 완전한 이행에 동의하는 한편, 구조 기금의 새로운 프로그램, 국가 및 지역 차원의 투자, 차세대 EU 기금에서 비롯되는 투자를 고려하여 화이트리스트 제도를 통합해야 한다고 믿습니다.

국가 및 지역 투자와 차세대 EU 기금에서 발생하는 투자 유치를 고려하여 백리스트 제도를 통합해야 한다고 생각합니다.

또한 불법 노동 및 노동 착취와의 싸움을 강화하기 위해 경찰의 지원을 받아 예방적 노동 감독 서비스를 강화해야 합니다.

마지막으로, 조직범죄 퇴치와 법치 문화 정착을 위한 참여형 공간으로서 모든 주와 시에서 법치 원탁회의 설립을 추진하겠다는 약속을 공유합니다.

## 7.4. 참여

***혁신과 발전의 동력인 지역사회와 마을이 협약 전략의 구체적 운영에서 더 중심적인 역할을 수행해야 합니다.***

참여를 통해서만 민주주의를 강화할 수 있습니다.

협정 이행은 공동의 책임이며, 특히 협정 서명 기관인 도시와 지역들의 적극적인 참여를 통해서만 가능합니다. 이들 기관의 주도적 역할 없이는 에밀리아로마냐의 비전과 전략적 포지셔닝 프로젝트는 결코 실현될 수 없습니다. 우리의 지속가능한 발전과 환경 전환 목표 달성은 경제적 혁신이 뿌리내리고 사회적 결속이 이루어지며, 환경이 구체적인 문제로 다뤄지고 문화가 일상적 실천이 되는 지역 사회에 크게 의존합니다.

노동조합과 고용주 및 전문직 협회(지역 지부를 포함한)가 근로자, 기업, 전문가와 함께 문서의 전략적 방향성, 목표 및 약속을 위해 협력할 수 있는 능력은 지역 참여의 새로운 모델을 실험하는 관점에서도 마찬가지로 필수불가결합니다.

최근 몇 년간 각급 지방자치단체와 진행된 대화는 **새로운 참여 모델을 촉진하고 지방 거버넌스에 관한 다수의 협정 체결을 이끌어냈다.** 이는 향후 몇 년간 검증 및 모니터링을 포함한 방식으로 지속 추진할 중요한 약속으로, 이를 통해 지역 및 지방 정책의 통합과 조화를 달성하고자 한다.

제3섹터의 참여 역시 중요하며, 이는 수요에 대한 대응을 계획하고 공공 부문과 협력하며, 주주, 자원봉사자, 일반 시민은 물론 기후변화 대응에 앞장서는 환경 단체 및 운동 단체의 참여를 통해 지역 밀착형 사업을 개발할 수 있는 역량을 의미합니다. 이들은 이 협약의 우선순위에 부합하는 기술, 요구사항, 민감성 및 헌신을 기여하며, 이는 지금 그 어느 때보다도 중요합니다.

에밀리아로마냐 지역에서 양호한 노사관계는 변화, 경제 성장 및 사회적 통합 과정에서 전략적 역할을 수행합니다. 우리는 이러한 틀 안에서

지역 경제 및 생산 시스템 내 혁신적인 참여 형태를 강화할 수 있는 전제 조건이 마련되어 있다고 믿습니다. 이는 디지털 전환, 기술 혁신, 지속 가능한 생산 공정으로의 전환과도 관련이 있습니다.

참여 방식은 특히 가장 역동적이고 혁신적인 생산 부문에서 점점 더 효과적이고 날카롭게 작용하며, 이는 조직적 측면에서 특히 그러합니다. 이러한 방식들은 기업 및 생산 시스템의 성장과 발전을 위한 기회로서 분석되고, 상세히 논의되며, 평가되어야 합니다.

우리는 이러한 과정이 특히 2차 협상 확대를 통해 기업 내 조직적 참여와 전략적 발전 도구 및 형태를 증진시킬 수 있는 문화적 변화 과정을 장려하는 노사관계에 의해 지원되어야 한다고 믿습니다. 이를 통해 기업 및 공급망 내 공식적·비공식적 참여를 강화하고, 다양한 이해관계자의 자율성을 존중하면서 경쟁력과 노동의 가치를 높여야 합니다.

단체 협약 및 단체 교섭의 역할과 내용을 침해하지 않는 범위 내에서, 이해관계자들은 국가적 노조 간 협약과 본 협약의 정신에 따라 노사 관계 체계를 더욱 확대해 나가기로 약속합니다.

우리가 제시한 과제들은 시민들의 **적극적인 참여**를 요구합니다. 정보에 밝고 인식이 높은 시민사회와의 소통과 공유는 민주주의의 핵심적인 **공동 자산**입니다. 우리는 **정보 및 커뮤니케이션** 수단을 통해 이 과정을 함께 이끌어가기로 약속합니다. 이를 통해 지역 사회 전체가 프로젝트 목표에 대한 책임을 다할 수 있도록 지원하고, 개인과 집단의 행동을 경제·사회적 변화의 방향으로 일관되게 이끌어낼 것입니다. 우리의 목표는 유럽에서 사람들의 생활 방식과 지속 가능한 경제·사회·환경 모델 간의 조화를 상징하는 사례가 되는 것입니다. 이에 우리는 기후 비상사태와 그 영향에 특히 주목하면서도 무엇보다 개인이 환경 전환에 기여할 수 있는 방안에 초점을 맞추어 인식 제고와 공동 책임 의식 함양에 투자할 것을 약속합니다.

마지막으로, **유럽연합** 정책 및 법률의 수립과 이행에 가능한 한 광범위한 지역 참여를 촉진하기 위해, 우리는 **유럽 지역 네트워크**를 강화하고 공공 및 지방 당국과 관련된 이니셔티브를 추진하여 유럽연합 맥락에서 그들의 인식 제고와 행동 역량 강화를 도모하며, 지역 개발 정책을 지원하는 수많은 프로그램을 통해 제공될 자원에 접근할 수 있도록 할 것을 약속합니다.



## 8. 거버넌스 및 모니터링

**일자리와 기후를 위한 협약은 2030년을** 지향점으로 하는 포지셔닝 프로젝트의 전략적 틀과 지침을 제시하며, 향후 5년간 참여와 대화, 공동 작업을 기반으로 공유 목표 달성에 필요한 **운영 협약과 실행 전략으로** 구체화될 것입니다. 이러한 후속 협정의 주요 내용은 특히 유럽의 특별 및 일반 자원의 투자 방식, 2030 지역 전략 및 간소화 전략, 그리고 2050년까지 탄소 중립을 달성하기 위한 지역적 경로에 관한 것입니다.

이 협정은 또한 서명국들이 대통령실 및 지역 부서에 이미 설치된 원탁회의를 통해, 합의된 내용에 따라 주요 계획 및 시행 조치의 내용과 이에 따른 재정 배분 사항에 관한 **사전 논의에** 참여할 수 있도록 규정하고 있다.

협정 서명국 회의는 원칙적으로 6개월마다 개최되며, 그 목적은 다음과 같다:

- 환경 분야에서 핵심적인 전 지역 공통의 통일된 데이터베이스를 기반으로 시행된 조치의 진척 상황을 모니터링하고 그 영향을 평가하기 위함;
- 새로운 시나리오, 핵심 쟁점 및 기회를 바탕으로 추가 또는 수정 가능성을 **평가하기** 위함;
- 지역 차원의 협정 및 프로그램에서 확인된 전략의 이행을 **촉진한다**.

정책 도구 마련과 함께, 명확하고 통일되며 투명하고 수적으로 제한된 여러 지표가 도출될 것이다. 이 지표들은 협약이 지정된 전략적 영역에서 성과를 달성할 수 있는 역량을 측정하고, 실행 전·중·후에 걸쳐 그 결과로 선택된 사항들의 경제적·사회적·환경적 영향을 평가할 수 있어야 한다. 이러한 지표들은 **2030 의제** 지역 전략의 이행 및 효과성을 측정하는 지표들과 일관성을 유지할 것이다.

2050년까지 탄소중립을 위한 지역적 경로의 필수적인 부문 간 연계성과 실행을 보장하기 위해, **기후 전환을 위한 지역 기술 조정** 체계를 구축하여 해당 주제에 관한 지역 부문별 정책의 효과성을 주도하고 모니터링할 것입니다. 기관, 대학, 연구 센터 및 상공회의소 시스템의 지원을 포함한 이 **조정**은

탄소중립 및 기후중립 이니셔티브의 설계, 이행 및 모니터링을 지원하는 공통적이고 통일된 방법론 및 측정 체계 수립의 기준점이 될 것입니다.

또한 대중에게 정보를 제공하고 참여를 유도하며 보고하는 가장 효과적인 방식을 파악하여, 우리가 함께 추구하려는 변화에 대한 투명성, 책임성 및 공동 책임을 강화할 것입니다.



**에밀리아로마냐 주 정부**

지역정부 의장실

알도 모로 거리 52번지 - 40127 볼로냐 전화:


051.5275800 - 051.5275629

[pattolavoroclima@regione.emilia-romagna.it](mailto:pattolavoroclima@regione.emilia-romagna.it)

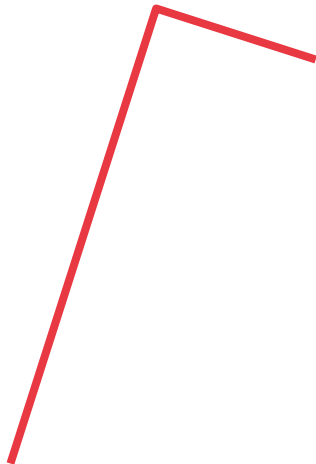

[www.regione.emilia-romagna.it](http://www.regione.emilia-romagna.it)



 Regione Emilia-Romagna



**PACT**  
FOR  
**WORK**  
AND  
**CLiigATE**



[regione.emilia-romagna.it](http://regione.emilia-romagna.it)